

白井市水道事業経営戦略（案）

令和 年 月

白井市上下水道課

白井市水道事業経営戦略（案）

目 次

1. 経営戦略の策定にあたって	1
（1）策定・改定の目的	1
（2）「白井市水道事業経営戦略」の位置づけ	2
①「第6次総合計画」との関連	2
②水道事業の経営計画としての位置づけ	2
2. 白井市水道事業の概要	3
（1）事業概要	3
（2）これまでの取り組み	5
①効率的な更新事業の推進と財源確保	5
②一般会計からの補助金抑制	5
③新旧使用者間の公平な負担	6
④民間活用の適用範囲拡大	6
⑤電子マネー決済の導入	6
3. 経営状況	7
（1）主要な経営指標の評価	7
（2）経営比較分析表を用いた現状分析	8
①試算の健全性・効率性	9
②老朽化の状況	12
4. 将来の事業環境と課題	13
（1）将来の事業環境	13
①人口の減少	13
②自然災害の発生	13
③施設の維持管理・更新	13
（2）将来の課題	14
①水需要の増加への対応	14
②法定耐用年数を経過する水道管路の発生	15
③水道管路の耐震化	16
④将来の負担増の抑制	16
⑤印広水からの受水費	16
⑥一般会計からの繰入金	17

⑦ 組織体制の確保	17
5. 経営の基本方針	18
6. 主な施策	20
【安全】～安全な水道水の供給～	20
① 水安全計画及び水質検査計画に基づく適切な水質管理	20
② 水道管の洗浄作業	20
【強靱】～災害に強い水道～	21
① 水道管路・水道施設の耐震化	21
② アセットマネジメント計画を踏まえた管路更新	21
③ 水道施設の適切な維持管理	21
④ 危機管理体制の充実	22
【持続】～持続可能な経営～	23
① 財源確保について	23
② 水道料金改定の検討	23
③ 給水量の確保	23
④ 新旧使用者間の公平な負担	23
⑤ 技術力の向上と継承	24
⑥ 民間活用の適用範囲拡大	24
⑦ 広域化に対する取り組み	24
※SDGs における水道事業との関わり	25
7. 投資・財政計画	27
(1) 投資計画	28
① 構造物および設備	28
② 管路	29
③ 全体の更新需要	29
(2) 財源計画	30
(3) 財政収支	31
8. 計画の見直しと改定	33

1. 経営戦略の策定にあたって

(1) 策定・改定の目的

経営戦略策定に至る総務省のガイドラインなどの経緯は、図 1-1 のとおりです。

総務省では、「公営企業の経営に当たっての留意事項について」（平成 26 年 8 月 29 日）や「「経営戦略」の策定推進について」（平成 28 年 1 月 26 日）を発出し、地方公共団体に対して「経営戦略策定ガイドライン」を示し、令和 2 年度までにすべての公営企業において「経営戦略」の策定を要請しました。

また、「「経営戦略」の策定・改定の更なる推進について」（平成 31 年 3 月 29 日）では、「経営戦略策定・改定ガイドライン」を示し、この中で「「経営戦略」は策定して終わりではなく、毎年度、進捗管理を行うとともに、3 年から 5 年ごとに検証・評価を行い改定していく必要がある。」とされているため、令和 3 年 3 月に白井市水道事業経営戦略の改定を行いました。前回の改定から 5 年が経過することや令和 4 年 1 月に「経営戦略策定・改定マニュアル」が改定されたこと、「白井市水道事業アセットマネジメント計画」（以下、「アセットマネジメント計画」という）において施設のダウンサイジングの検討を踏まえた将来の更新需要を算定したこと、今後の人口減少や施設・水道管路の老朽化に伴う更新需要の増大などを踏まえ、将来にわたり住民生活に必要なサービスを安定的に提供していくため、「白井市水道事業経営戦略」を改定することとしました。

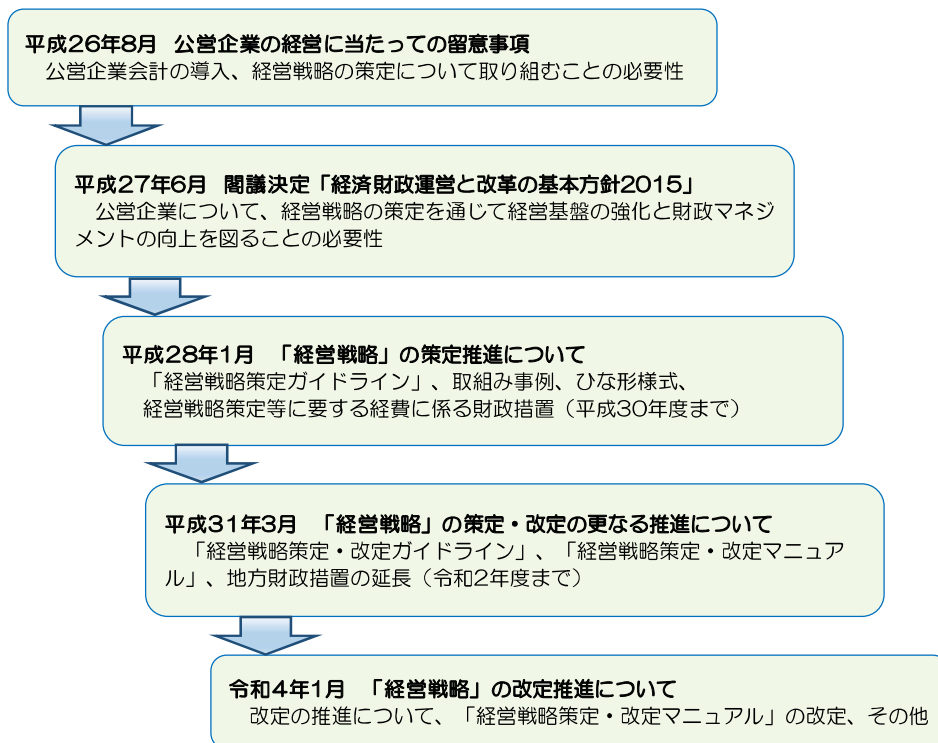


図 1-1 経営戦略策定に至る総務省のガイドラインなどの経緯

（２）「白井市水道事業経営戦略」の位置づけ

①「第 6 次総合計画」との関連

白井市における計画の体系を図 1-2 に示します。この経営戦略は、基本計画、国土強靱化地域計画、水道事業が含まれる「都市・交通」の将来像を実現するための計画の 1 つに位置付けられます。

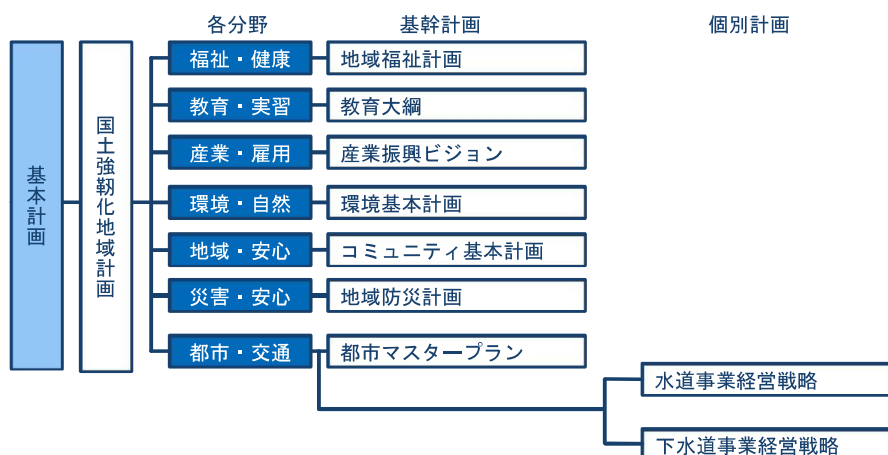


図 1-2 白井市における計画の体系

②水道事業の経営計画としての位置づけ

白井市では、平成 17 年度から令和 2 年度を計画期間とした中期経営計画を事業ごとに作成し、上下水道事業を経営してきました。また、水道事業においては、平成 29 年 3 月に「白井市水道事業経営戦略」を策定しました。

これまで両事業では、中期経営計画を策定していましたが、いずれも令和 2 年度に計画期間満了となることから、令和 3 年度には経営戦略を一本化しました。令和 7 年度には上水道と下水道それぞれで経営戦略を改定いたします。

計画期間は令和 8 年度から令和 17 年度までの 10 年間とします。

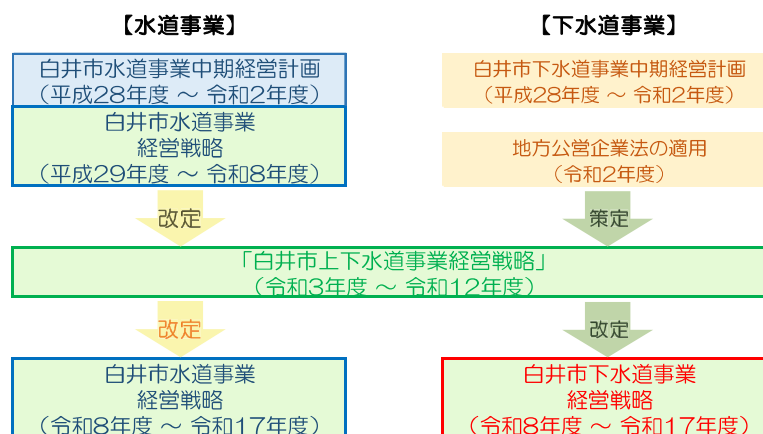


図 1-3 「白井市水道事業経営戦略」の位置づけ

2. 白井市水道事業の概要

(1) 事業概要

白井市の水道は、千葉ニュータウン区域などを千葉県企業局が、富士、白井、西白井、その他一部の地域を白井市水道事業が給水しています。

白井市水道事業は、水源を印旛広域水道用水供給事業（以下、「印広水」という）から受水しており、昭和59年から順次整備を進め、昭和62年には富士地域で給水を開始し、平成12年に白井地域、平成14年に西白井地域、その他の地域も順次給水しています。

表 2-1 白井市水道事業概要

項目	施設概要
事業着手年月日	S59.4.1
供用開始年月日	S62.9.1
給水区域面積	967ha
管路延長	100.8km
配水場	白井配水場

白井市水道事業 給水区域図

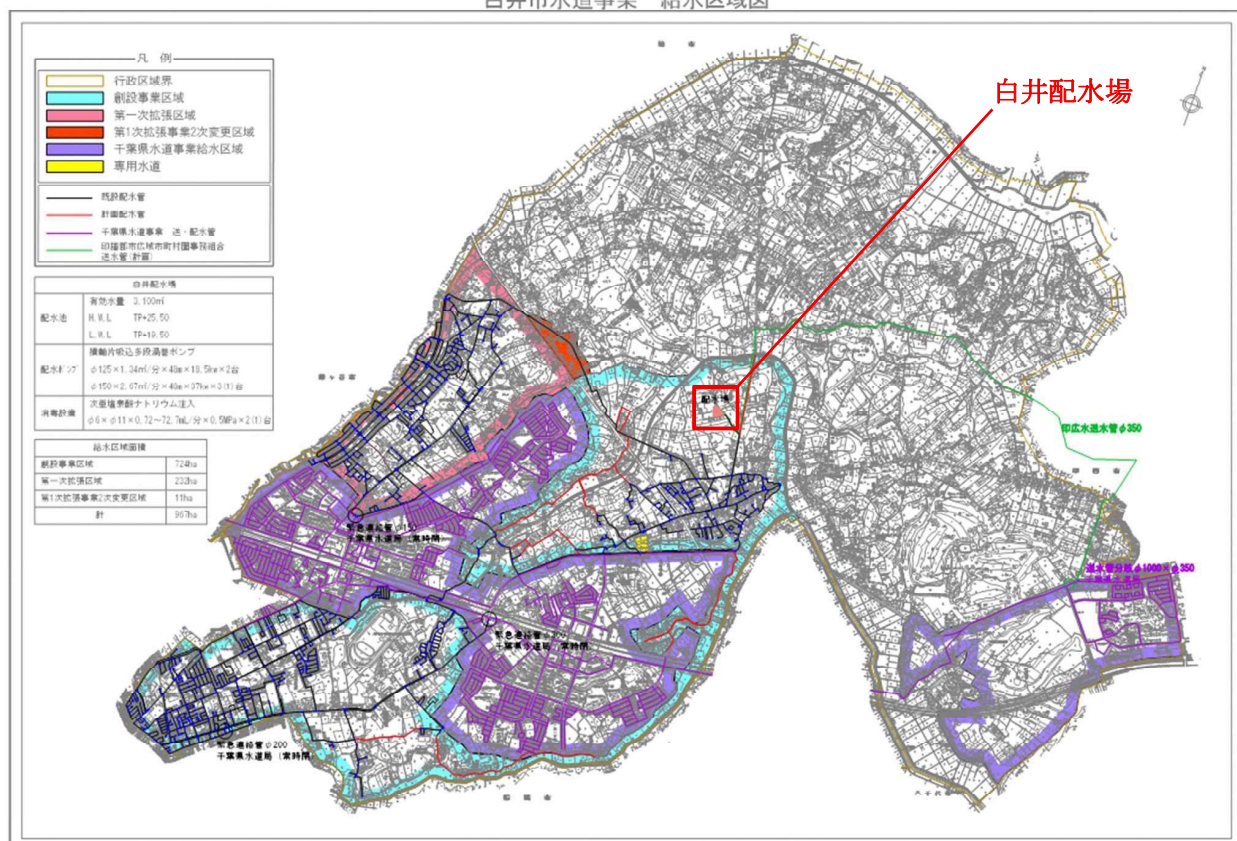


図 2-1 給水区域図

平成 27 年度～令和 2 年度は、西白井地域を中心とした宅地開発により給水人口、給水量ともに緩やかに増加していましたが、令和 3 年度以降は減少傾向にあります。令和 6 年度の実績は、給水人口 19,167 人、一日最大給水量 5,465 m³/日となっています。

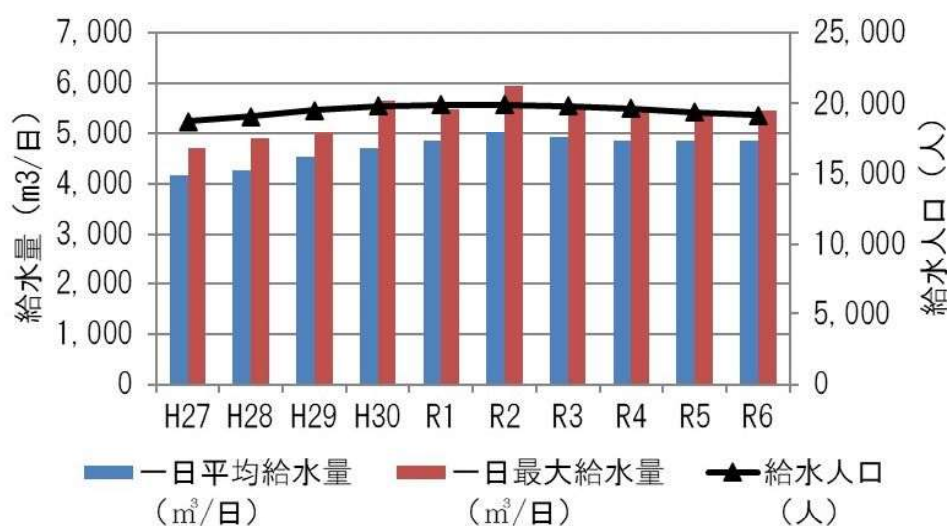


図 2-2 給水人口、給水量の実績推移

表 2-2 給水人口、給水量の実績

年度	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5	R6
一日平均給水量 (m³/日)	4,159	4,266	4,520	4,706	4,840	5,007	4,928	4,858	4,851	4,850
一日最大給水量 (m³/日)	4,711	4,892	4,991	5,661	5,492	5,934	5,590	5,486	5,409	5,465
給水人口 (人)	18,738	19,056	19,528	19,824	19,905	19,886	19,824	19,656	19,397	19,167

(2) これまでの取り組み

白井市水道事業の水道施設及び財源状況、組織などについて、令和3年3月に策定した経営戦略において定めた取り組みを基に、現在の状況を整理します。

① 効率的な更新事業の推進と財源確保

【既計画で定めた取り組み目標】

- ①老朽管の更新計画を策定し、管路ごとの老朽化（漏水）の状況や耐震性、重要度を考慮した優先順位付けにより、事業の効率化・縮減に努める。
- ②更新計画の策定により今後必要な事業費を明らかにした後、事業を推進するための財源構成（国県補助金、企業債、出資金、自己資金＝水道料金）について改めて検討する。（広域連携による事業の効率化については、引き続き検討する。）

【取り組み状況】

令和6年3月に「アセットマネジメント計画」を策定し、更新基準年数の設定や更新優先度を整理し、更新工事の開始予定時期を令和16年度（2034年度）からと設定しました。また、今後の水需要予測に応じた配水施設のダウンサイジング（管路口径の縮小など）の検討を行いました。

② 一般会計からの補助金抑制

【既計画で定めた取り組み目標】

水道料金の改定による効果もあり、当面の収支は黒字になる見込みだが、収支黒字を維持するためには、長期的には一般会計からの補助金を増額する必要があるため、できる限り支出の抑制や補助金以外の収入（水道料金など）の確保など、補助金を抑制するための検討を行っていく。

【取り組み状況】

白井配水場と下水道事業の中継ポンプ場等の運転管理を一括発注することでスケールメリットを活かし、維持管理費の削減や事業を効率化することで一般会計からの繰入金の抑制に努めましたが、他会計からの繰入金の抑制には至りませんでした。

③ 新旧使用者間の公平な負担

【既計画で定めた取り組み目標】

創設当初より継続してきた国庫補助事業による配水管の布設は、令和7年度に完了する予定である。今後も、住民などの要望に応じて配水区域の拡張を行うが、配水管の布設には多額の費用が必要になる。

このような場合には、新たな配水管布設に係る費用の一部を新規使用者が負担するための制度の創設など、新旧使用者間の公平な負担を実現する取組を進める。

【取り組み状況】

新たな配水管布設に係る費用の一部を新規使用者が負担する制度について、他事業体にアンケート調査を実施し、先進事例の情報収集を行いました。

④ 民間活用の適用範囲拡大

【既計画で定めた取り組み目標】

民間活用の取組として、令和4年度から白井配水場と下水道ポンプ場の維持管理を上下水道一括発注により効率化するが、今後は、営業業務との包括委託など、更なる効率化に向け、民間活用の適用範囲拡大に向けて引き続き検討を行っていく。

【取り組み状況】

水道分野で管理・更新マネジメントを一体で行う新たな官民連携手法である「ウォーターPPP」について、情報収集を行うなど民間活用の適用範囲拡大に向けて検討を進めているところです。

⑤ 電子マネー決済の導入

【既計画で定めた取り組み目標】

使用者の皆様の利便性を向上するため、電子マネー決済の導入を行う。これにより、水道料金の納付率が改善する効果も期待される。

【取り組み状況】

令和3年10月より、スマホ決済を導入しました。

3. 経営状況

(1) 主要な経営指標の評価

水道事業の経営状況などを示す9項目の指標を抽出し、レーダーチャートを用いて全国平均及び類似事業体と比較し、白井市水道事業の特徴と課題を整理しました。

白井市水道事業は、施設利用率や職員1人当たりの給水人口が多いなど、比較的効率的な事業運営を行っていますが、料金収入に対する企業債償還金の割合も低いにもかかわらず、給水原価の高さや料金回収率の低さが課題となっています。料金回収率は令和2年4月に料金改定を行いました、依然として100%は下回っている状況です。

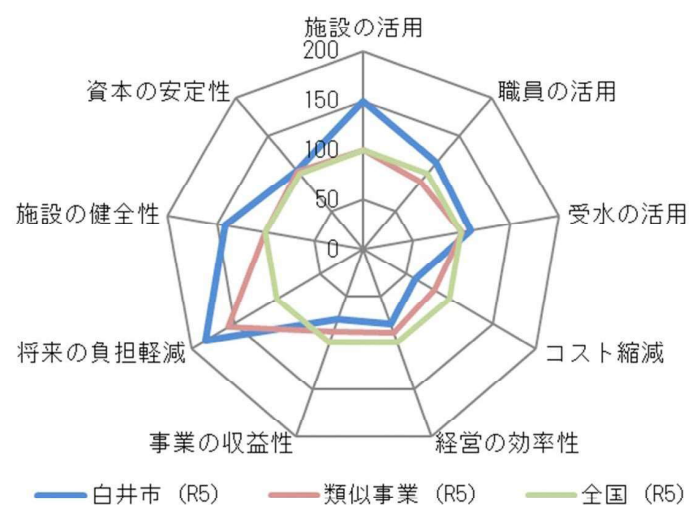


図 3-1 主要な経営指標の評価

表 3-1 主要な経営指標の得点化

項 目	採用指標	白井市 R5 実績値	全国 平均値	類似事業体※2 平均値	全国平均 値に対する得点※1
施設の活用	施設利用率	89.7%	59.8%	60.1%	150
職員の活用	職員一人当たり給水人口	3,879 人	3,388 人	3,027 人	115
受水の活用	有収率	98.4%	89.4%	90.1%	110
コスト削減	給水原価	293 円/m³	178 円/m³	216 円/m³	61
経営の効率性	料金回収率	79.1%	97.8%	88.2%	81
事業の収益性	営業収支比率	74.1%	97.8%	86.0%	76
将来の負担軽減	料金収入に対する企業債償還金の割合	10.9%	20.4%	12.9%	183
施設の健全性	有形固定資産減価償却率	36.9%	52.0%	52.1%	141
資本の安定性	自己資本構成比率	76.5%	73.2%	75.6%	104

※1 「全国平均値に対する得点」は、下式により算定した。

高い方が好ましい項目：【白井市実績値】÷【全国平均値】×100

低い方が好ましい項目：【全国平均値】÷【白井市実績値】×100

※2 類似事業体は給水人口が同規模の事業体を指す。

（２）経営比較分析表を用いた現状分析

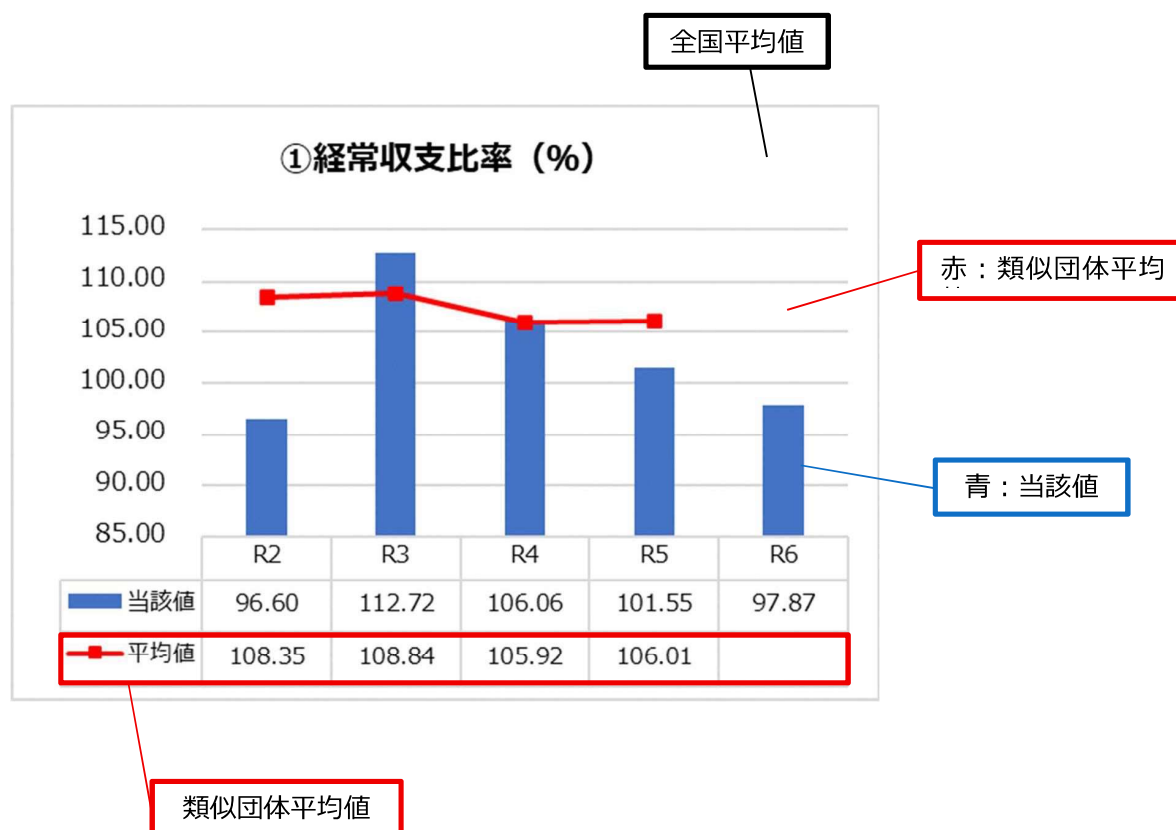
白井市の水道事業における経営の現状を的確に把握するために、「経営比較分析表」を用いて、経営の健全性・効率性、保有する水道施設の規模・能力や老朽化・耐震化の状況を把握し、経営指標を活用して分析、評価を行います。

評価は下表のとおり３段階とします。

表 3-2 経営比較分析表の評価内容

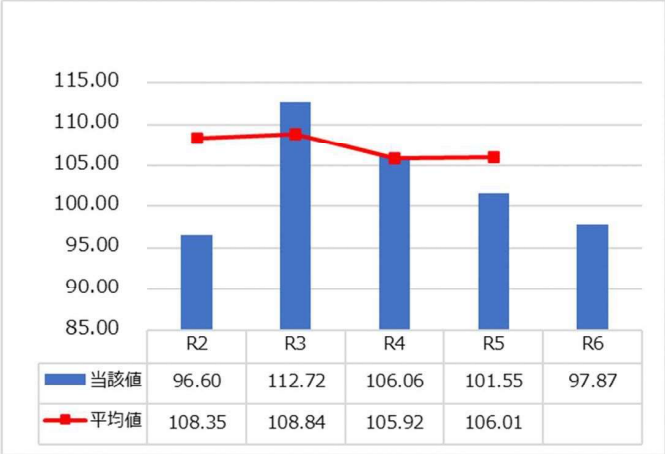
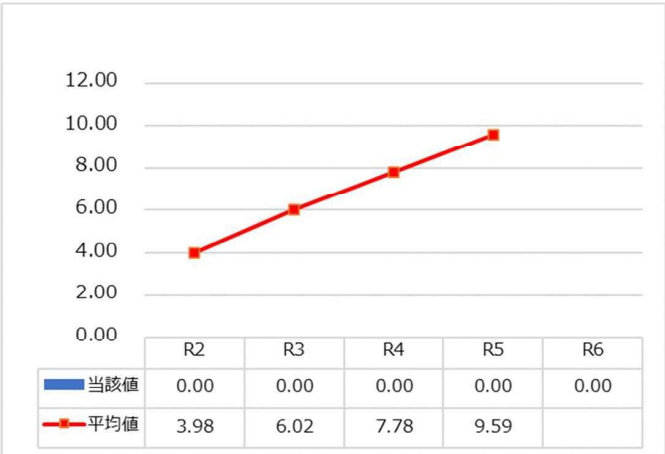
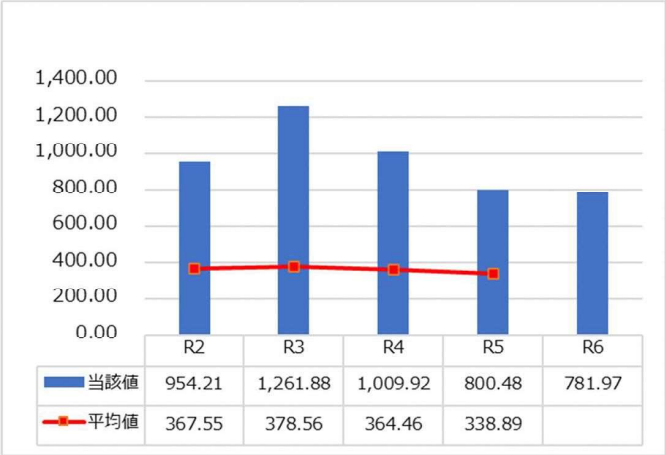
評価内容	評価
現状の課題は特になし。	A
将来的に悪化する可能性がある。	B
改善への取組みを進める必要がある。	C

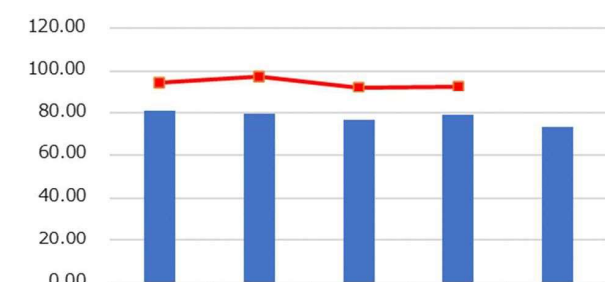
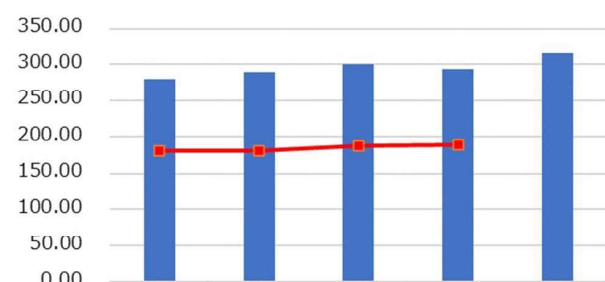
経営比較分析表の見方

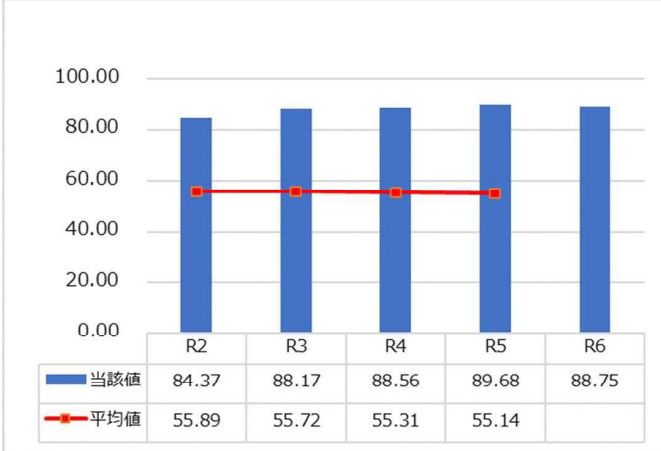
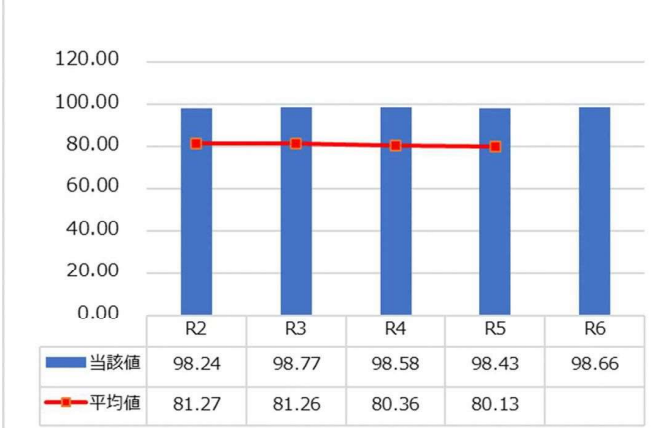


※類似団体：給水人口が同規模の事業体

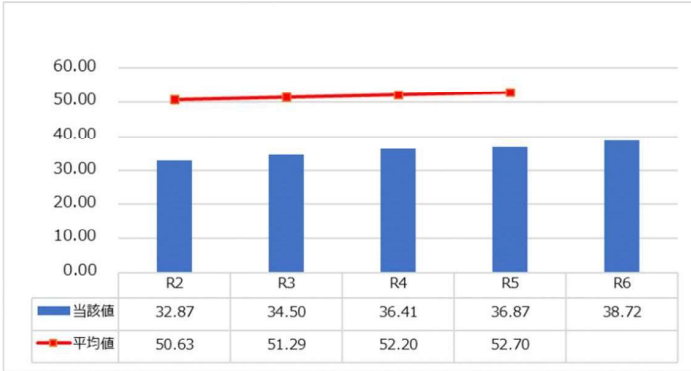
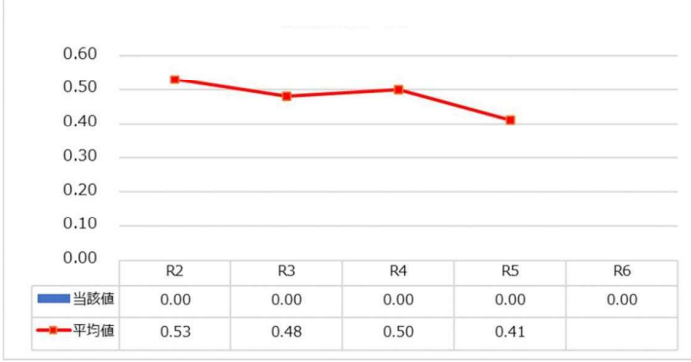
① 試算の健全性・効率性

①経常収支比率（％）	分析内容																		
 <table><tr><td>■ 当該値</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td></tr><tr><td></td><td>96.60</td><td>112.72</td><td>106.06</td><td>101.55</td><td>97.87</td></tr><tr><td>—■— 平均値</td><td>108.35</td><td>108.84</td><td>105.92</td><td>106.01</td><td></td></tr></table>	■ 当該値	R2	R3	R4	R5	R6		96.60	112.72	106.06	101.55	97.87	—■— 平均値	108.35	108.84	105.92	106.01		経常収支比率は、費用がどの程度収入で賄えているかを示す指標です。 令和3年度～令和5年度の経常収支比率は100%を超えており、黒字となっていますが、直近年は減少傾向にあり、令和6年度には100%を下回り赤字となりました。今後は適切な水道料金の検討を行い、比率を上昇させる必要があります。 評価：C
■ 当該値	R2	R3	R4	R5	R6														
	96.60	112.72	106.06	101.55	97.87														
—■— 平均値	108.35	108.84	105.92	106.01															
②累積欠損金比率（％）	分析内容																		
 <table><tr><td>■ 当該値</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td></tr><tr><td></td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td></tr><tr><td>—■— 平均値</td><td>3.98</td><td>6.02</td><td>7.78</td><td>9.59</td><td></td></tr></table>	■ 当該値	R2	R3	R4	R5	R6		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	—■— 平均値	3.98	6.02	7.78	9.59		累積欠損金比率は、営業収益に対する累積欠損金（営業活動により生じた損失で、前年度からの繰越利益剰余金等でも補填することができず、複数年度にわたって累積した損失）の状況を表す指標です。 過去 5 年間で累積欠損金は発生していないため、現状の経営は健全です 評価：A
■ 当該値	R2	R3	R4	R5	R6														
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00														
—■— 平均値	3.98	6.02	7.78	9.59															
③流動比率（％）	分析内容																		
 <table><tr><td>■ 当該値</td><td>R2</td><td>R3</td><td>R4</td><td>R5</td><td>R6</td></tr><tr><td></td><td>954.21</td><td>1,261.88</td><td>1,009.92</td><td>800.48</td><td>781.97</td></tr><tr><td>—■— 平均値</td><td>367.55</td><td>378.56</td><td>364.46</td><td>338.89</td><td></td></tr></table>	■ 当該値	R2	R3	R4	R5	R6		954.21	1,261.88	1,009.92	800.48	781.97	—■— 平均値	367.55	378.56	364.46	338.89		流動比率は、事業の短期的な支払い能力と安全性を評価する指標です。 流動比率が 100%を超えていれば、1 年以内に支払うべき債務に対して支払うことができる現金を確保していることを示しているため、現状の支払能力は安定しています。 評価：A
■ 当該値	R2	R3	R4	R5	R6														
	954.21	1,261.88	1,009.92	800.48	781.97														
—■— 平均値	367.55	378.56	364.46	338.89															

④企業債残高対給水収益比率（％）	分析内容																		
 <table><tr><th></th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th></tr><tr><td>当該値</td><td>286.85</td><td>280.28</td><td>288.06</td><td>283.00</td><td>267.79</td></tr><tr><td>平均値</td><td>418.68</td><td>395.68</td><td>403.72</td><td>400.21</td><td></td></tr></table>		R2	R3	R4	R5	R6	当該値	286.85	280.28	288.06	283.00	267.79	平均値	418.68	395.68	403.72	400.21		企業債残高対給水収益比率は、給水収益に対する企業債残高の比率です。 企業債残高対給水収益比率は、明確な数値基準はありません。値は平均値より低く、著しく高い水準ではありませんが、今後も投資額に対してさらなる起債をする際は留意する必要があります。 評価：B
	R2	R3	R4	R5	R6														
当該値	286.85	280.28	288.06	283.00	267.79														
平均値	418.68	395.68	403.72	400.21															
⑤料金回収率（％）	分析内容																		
 <table><tr><th></th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th></tr><tr><td>当該値</td><td>80.91</td><td>79.86</td><td>76.93</td><td>79.06</td><td>73.64</td></tr><tr><td>平均値</td><td>94.78</td><td>97.59</td><td>92.17</td><td>92.83</td><td></td></tr></table>		R2	R3	R4	R5	R6	当該値	80.91	79.86	76.93	79.06	73.64	平均値	94.78	97.59	92.17	92.83		料金回収率は、給水に係る費用を給水収益でどの程度賄えているかを表した指標であり、料金回収率が100%を下回っている場合、給水に係る費用が給水収益以外の他の収入（他会計繰入金等）で賄われていることを意味します。 現状は100%を下回っており、平均値よりも低い比率となっているため、今後は料金回収率の向上に努める必要があります。 評価：C
	R2	R3	R4	R5	R6														
当該値	80.91	79.86	76.93	79.06	73.64														
平均値	94.78	97.59	92.17	92.83															
⑥給水原価（円）	分析内容																		
 <table><tr><th></th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th></tr><tr><td>当該値</td><td>279.93</td><td>289.83</td><td>300.68</td><td>292.96</td><td>315.59</td></tr><tr><td>平均値</td><td>181.30</td><td>181.71</td><td>188.51</td><td>189.43</td><td></td></tr></table>		R2	R3	R4	R5	R6	当該値	279.93	289.83	300.68	292.96	315.59	平均値	181.30	181.71	188.51	189.43		給水原価は給水を行うのにどれだけの費用がかかっているかを有収水量1㎡当たりで示したものです。 明確な数値基準はありませんが、平均値を上回っている状況のため、今後は維持管理費の削減や投資の効率化など経営改善の検討を行うことが必要となります。 評価：C
	R2	R3	R4	R5	R6														
当該値	279.93	289.83	300.68	292.96	315.59														
平均値	181.30	181.71	188.51	189.43															

⑦施設利用率（％）	分析内容																		
 <table><thead><tr><th></th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th></tr></thead><tbody><tr><td>■ 当該値</td><td>84.37</td><td>88.17</td><td>88.56</td><td>89.68</td><td>88.75</td></tr><tr><td>—■— 平均値</td><td>55.89</td><td>55.72</td><td>55.31</td><td>55.14</td><td></td></tr></tbody></table>		R2	R3	R4	R5	R6	■ 当該値	84.37	88.17	88.56	89.68	88.75	—■— 平均値	55.89	55.72	55.31	55.14		施設利用率は 1 日配水能力に対する 1 日平均配水量の割合を示すものであり、施設の利用状況を判断する上で重要な指標となります。 一般的には高い数値が望まれる中、現状は高水準を示しており、平均値を上回っている状況であります。 評価：A
	R2	R3	R4	R5	R6														
■ 当該値	84.37	88.17	88.56	89.68	88.75														
—■— 平均値	55.89	55.72	55.31	55.14															
⑧有収率（％）	分析内容																		
 <table><thead><tr><th></th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th></tr></thead><tbody><tr><td>■ 当該値</td><td>98.24</td><td>98.77</td><td>98.58</td><td>98.43</td><td>98.66</td></tr><tr><td>—■— 平均値</td><td>81.27</td><td>81.26</td><td>80.36</td><td>80.13</td><td></td></tr></tbody></table>		R2	R3	R4	R5	R6	■ 当該値	98.24	98.77	98.58	98.43	98.66	—■— 平均値	81.27	81.26	80.36	80.13		有収率は配水量に対する有収水量の割合であり、100%に近いほど施設の稼働状況が収益に反映されているといえます。 現状は高水準を示しており、平均値を上回っている状況であります。 評価：A
	R2	R3	R4	R5	R6														
■ 当該値	98.24	98.77	98.58	98.43	98.66														
—■— 平均値	81.27	81.26	80.36	80.13															

② 老朽化の状況

①有形固定資産減価償却率（％）	分析内容																		
 <table><tr><th></th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th></tr><tr><td>■ 当該値</td><td>32.87</td><td>34.50</td><td>36.41</td><td>36.87</td><td>38.72</td></tr><tr><td>— 平均値</td><td>50.63</td><td>51.29</td><td>52.20</td><td>52.70</td><td>52.70</td></tr></table>		R2	R3	R4	R5	R6	■ 当該値	32.87	34.50	36.41	36.87	38.72	— 平均値	50.63	51.29	52.20	52.70	52.70	有形固定資産減価償却率は償却資産における減価償却済みの部分の割合を示す比率です。 有形固定資産減価償却率は数値が高いほど法定耐用年数に近い資産が多いことを示していますが、現状は平均値を下回っており、数値も比較的低い値のため、良好な状態があります。 評価：A
	R2	R3	R4	R5	R6														
■ 当該値	32.87	34.50	36.41	36.87	38.72														
— 平均値	50.63	51.29	52.20	52.70	52.70														
②管路経年化率（％）	分析内容																		
 <table><tr><th></th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th></tr><tr><td>■ 当該値</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td></tr><tr><td>— 平均値</td><td>18.28</td><td>19.61</td><td>20.73</td><td>22.86</td><td>22.86</td></tr></table>		R2	R3	R4	R5	R6	■ 当該値	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	— 平均値	18.28	19.61	20.73	22.86	22.86	管路経年化率は法定耐用年数を超過した管路の割合を示したものです。 管路経年化率は 0%のため、現時点で耐用年数を超過している管路はありません。 評価：A
	R2	R3	R4	R5	R6														
■ 当該値	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00														
— 平均値	18.28	19.61	20.73	22.86	22.86														
③管路更新率（％）	分析内容																		
 <table><tr><th></th><th>R2</th><th>R3</th><th>R4</th><th>R5</th><th>R6</th></tr><tr><td>■ 当該値</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td><td>0.00</td></tr><tr><td>— 平均値</td><td>0.53</td><td>0.48</td><td>0.50</td><td>0.41</td><td>0.41</td></tr></table>		R2	R3	R4	R5	R6	■ 当該値	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	— 平均値	0.53	0.48	0.50	0.41	0.41	管路更新率は管路延長に対する更新された管路延長の割合を示すものです。 法定耐用年数を超過している管路がないため、管路更新率も 0%となっています。 評価：－
	R2	R3	R4	R5	R6														
■ 当該値	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00														
— 平均値	0.53	0.48	0.50	0.41	0.41														

4. 将来の事業環境と課題

(1) 将来の事業環境

①人口の減少

白井市の人口は、平成 29 年度をピークに減少に転じていますが、第 6 次総合計画期間内（令和 8 年度～令和 17 年度）は都市開発による人口流入に伴い減少量が緩やかになります。なお、給水人口は、令和 12 年度までは緩やかな減少傾向にありますが、令和 13 年度には増加傾向に転じ、その後は年々上昇していく見込みとなっております。

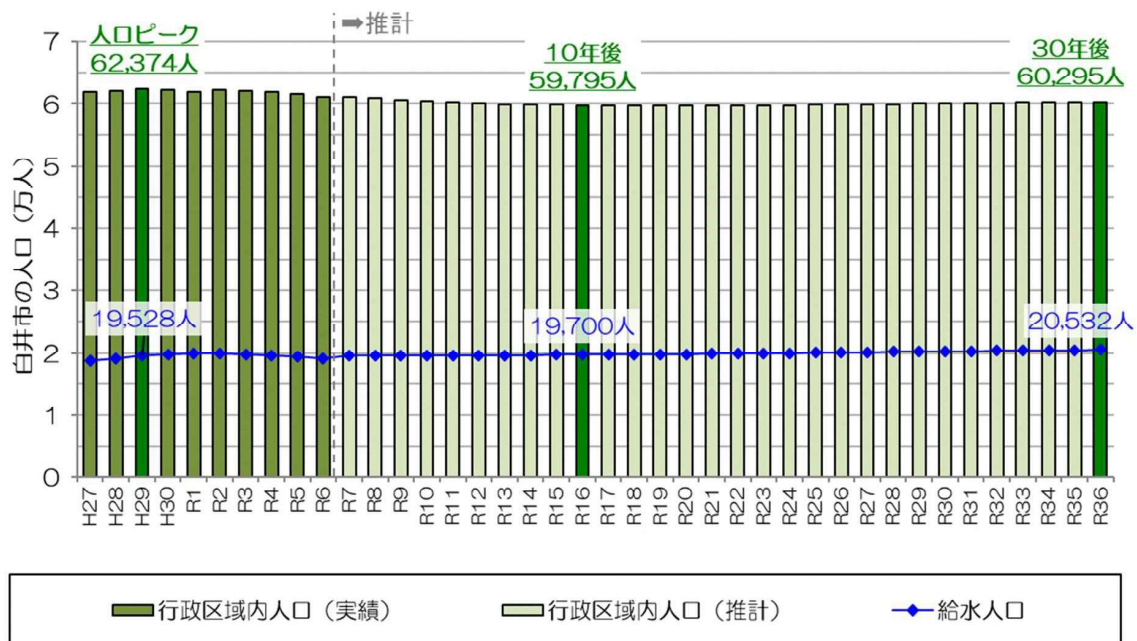


図 4-1 白井市の人口及び給水人口の将来見通し
(第 6 次総合計画の人口推計を基に作成)

②自然災害の発生

能登半島地震などの地震災害のほか、台風や豪雨による浸水被害など、大規模な自然災害が頻発しており、断水や浸水などの被害が発生している事例が多く確認されています。

③施設の維持管理・更新

白井市における水道施設は、昭和 59 年から整備を開始しております。令和 5 年度にアセットマネジメント計画を策定しており、更新計画についての検討を行いました。また、令和 6 年度に白井市上下水道耐震化計画を策定し、アセットマネジメント計画を踏まえ、水道施設の更新事業に併せて耐震化事業を行う方針としています。今後は、法定耐用年数を迎える施設及び管路の効率的な維持管理や計画的な更新が必要となります。

(2) 将来の課題

①水需要の増加への対応

給水量の将来見通しは図 4-2 のとおりです。今後 10 年間は、使用水量は微増していく見込みです。

今後は水需要の増加に対応するため、適切な水量・水圧で給水できるポンプを増設または更新する必要があります。また、令和 15 年度に一日最大給水量が 5,744 m³/日となり、県から認可を受けている給水量（5,740 m³/日）を上回ることが想定されるため、変更認可の取得など必要な手続きについても行っていく必要があります。

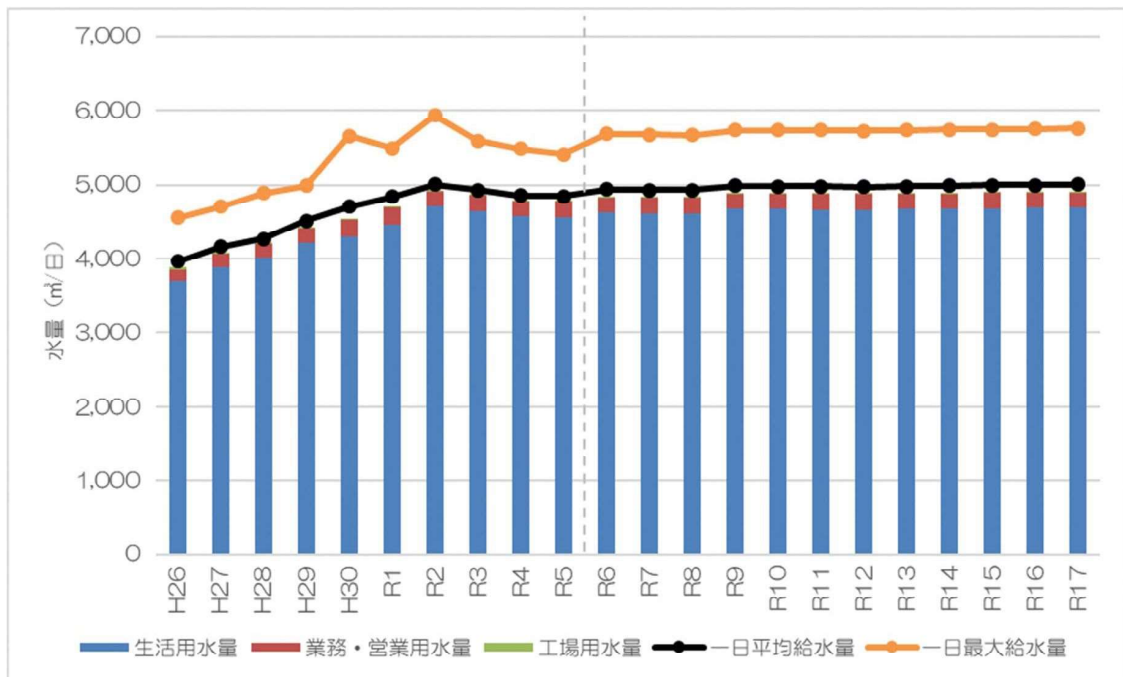


図 4-2 給水量の将来見通し

表 4-1 給水量の将来見通し

	H26	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5	R6
生活用水量	3,694	3,877	4,015	4,220	4,302	4,471	4,708	4,653	4,576	4,562	4,626
業務・営業用水量	158	187	184	194	222	226	206	209	203	208	207
工場用水量	30	12	4	5	5	5	5	6	10	5	4
一日平均給水量	3,963	4,159	4,266	4,520	4,706	4,840	5,007	4,929	4,858	4,851	4,937
一日最大給水量	4,559	4,711	4,892	4,990	5,661	5,492	5,934	5,590	5,486	5,409	5,680
	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17
生活用水量	4,619	4,618	4,675	4,672	4,669	4,665	4,671	4,677	4,682	4,688	4,692
業務・営業用水量	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207	207
工場用水量	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
一日平均給水量	4,930	4,928	4,987	4,984	4,980	4,976	4,982	4,988	4,993	4,999	5,004
一日最大給水量	5,672	5,670	5,737	5,733	5,729	5,724	5,731	5,738	5,744	5,750	5,756

②法定耐用年数を経過する水道管路の発生

令和 7 年度から法定耐用年数（40 年）を経過する水道管路が発生します。

「アセットマネジメント計画」において、全国の事業体における更新実績を考慮し、水道管路の管種・継手ごとに更新基準年数を設定したため、水道管路更新を令和 16 年度から行っていくことから、法定耐用年数を経過する管路は増加していきます。

水道管路更新を確実に進めるため、財源の確保が必要となります。

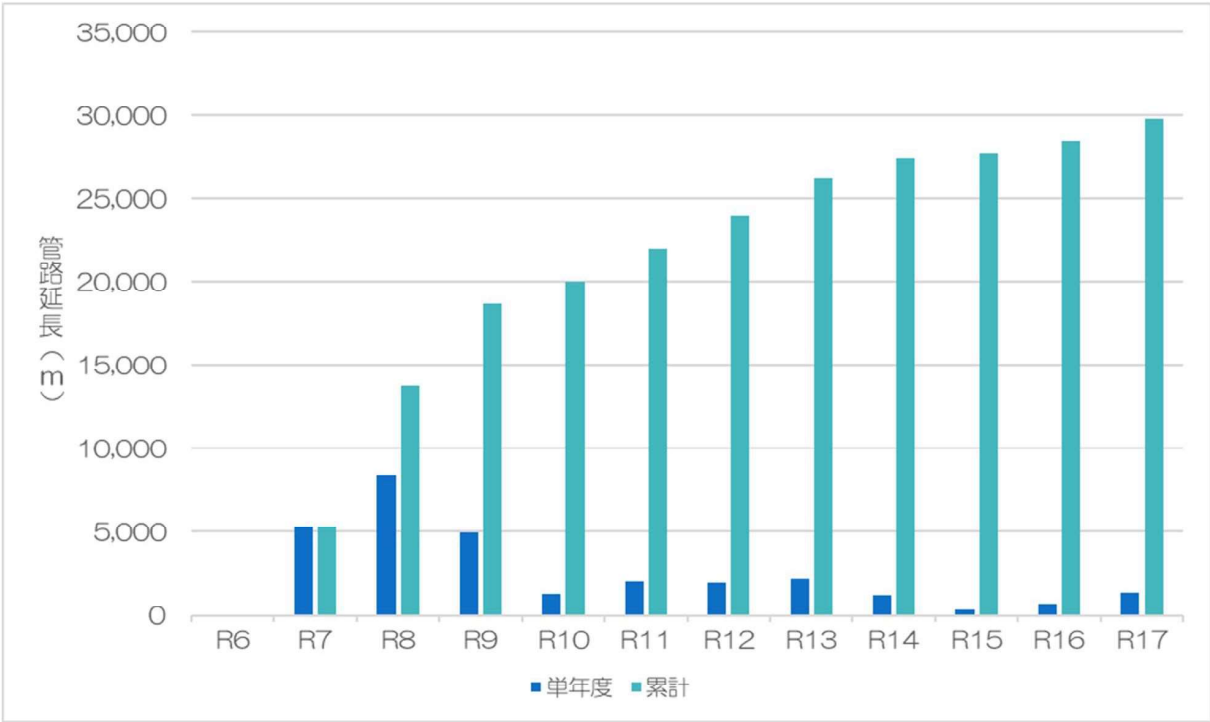


図 4-3 法定耐用年数超過管路延長

表 4-2 法定耐用年数超過管路延長

	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17
単年度 (m)	0	5,355	8,420	4,952	1,256	2,039	1,979	2,229	1,196	312	696	1,352
累計 (m)	0	5,355	13,775	18,727	19,983	22,022	24,001	26,230	27,426	27,738	28,434	29,786

※更新基準年数

アセットマネジメント計画において、他事業体の更新実績等を踏まえて、法定耐用年数とは別に市独自で更新する年数を定めたもの。

③ 水道管路の耐震化

令和 7 年 1 月に策定した「白井市上下水道耐震化計画」で定めた避難所や病院等の重要施設に接続する管路(重要拠点管路)において、耐震化を行っていない水道管路があるため、令和 16 年度からの水道管路更新に併せて、重要拠点管路を優先的に耐震化していく必要があります。

表 4-3 水道施設・重要拠点管路における耐震適合率

項目	箇所数・管総延長	耐震適合率
配水池	1 箇所	100%
配水ポンプ	1 箇所	100%
配水本管	0.8 k m	100%
配水支管	11.2 k m	76.3%

④ 将来の負担増の抑制

水需要増加への対応(配水ポンプの整備)や、施設の更新・耐震化には多額の費用が必要となるため、自己資金(水道料金など)のほかに、企業債の活用が必要となります。

これまで、配水管や配水場の整備に企業債を活用しており、現在の残高は約 11 億円となっています。令和 15 年度までは建設工事が発生しないことから企業債残高は減少する見込みですが、将来の負担増を抑制するためには、企業債の借入額を抑制する必要があります。

⑤ 印広水からの受水費

市では自己水源を有していないことから、すべての水を印広水から受水しています。受水費は、収益的収支費用の約 5 割を占める最も大きい費用です。また、受水費は印広水との契約により決まるため、白井市だけでは管理することが難しい費用です。令和 8 年度から受水費単価が値上がりされる予定となっており、令和 9 年度以降は更に受水費単価が値上がりされることが想定されます。

⑥ 一般会計からの繰入金

水道事業は独立採算制となることから、水道料金等の収益で工事費や人件費等の費用を賄うことが基本とされていますが、収益で費用を賄うことができていないことから、赤字部分を一般会計からの繰入金で補填している経営となっています。

繰入金は総務省が発出している「地方公営企業繰出基準」に基づいた繰入金（以下、「基準内繰入金という。」）と、「地方公営企業繰出基準」に基づかない繰入金（以下、「基準外繰入金という。」）を一般会計から繰入しています。

基準外繰入金は総務省の通知には基づいていない繰入金となるため、本来であれば水道料金等の収益で賄うものとなります。

また、今後は印広水から購入している受水費単価が値上がりされることや、物価高騰や人件費の増加に伴う委託費・修繕費等の費用の高騰、令和16年度からの水道管更新工事など、費用が増加していくことから、赤字部分を基準外繰入金で補填すると基準外繰入金が年々増加していくこととなります。

⑦ 組織体制の確保

白井市の水道に関する業務は、都市建設部上下水道課の業務係及び工務係（水道）にて行われています。職員数は、令和1年度より1名増員されており、損益勘定職員5名、資本勘定職員1名の合計6名となっています。

白井市では、配水場や主要な配水管の整備は概ね完了しましたが、今後は耐用年数を迎える配水管の更新を推進していくため、適正な職員数や配置について検討を行う必要があります。

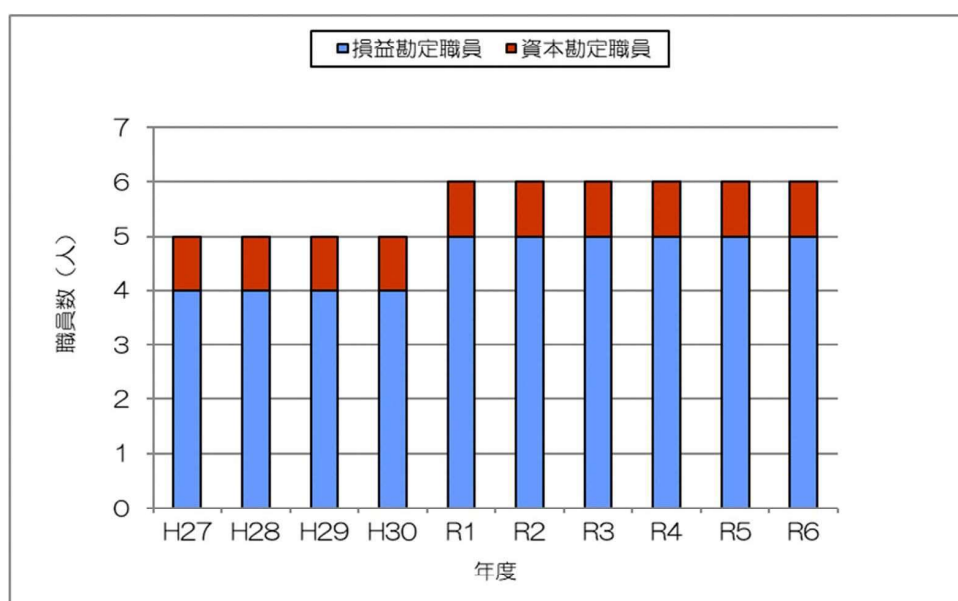


図 4-4 水道担当職員の推移

5. 経営の基本方針

白井市水道事業では、創設以降、段階的な配水施設の整備により普及向上に努めてきました。当面は水需要の増加が継続する一方で、長期的には全国同様に人口減少期への転換が想定されます。

国が策定した「新水道ビジョン」では、望ましい水道の実現のために「水道水の安全の確保」、「確実な給水の確保」、「供給体制の持続性の確保」が必要であるとされています。これらの方向性をそれぞれ「安全」、「強靱」、「持続」と表現し、水道の理想像として設定しました。

前項で挙げた課題を基に、白井市水道事業が将来にわたって事業を継続していくために、今後取り組んでいく施策を「安全」、「強靱」、「持続」に分類し、次頁に整理しました。

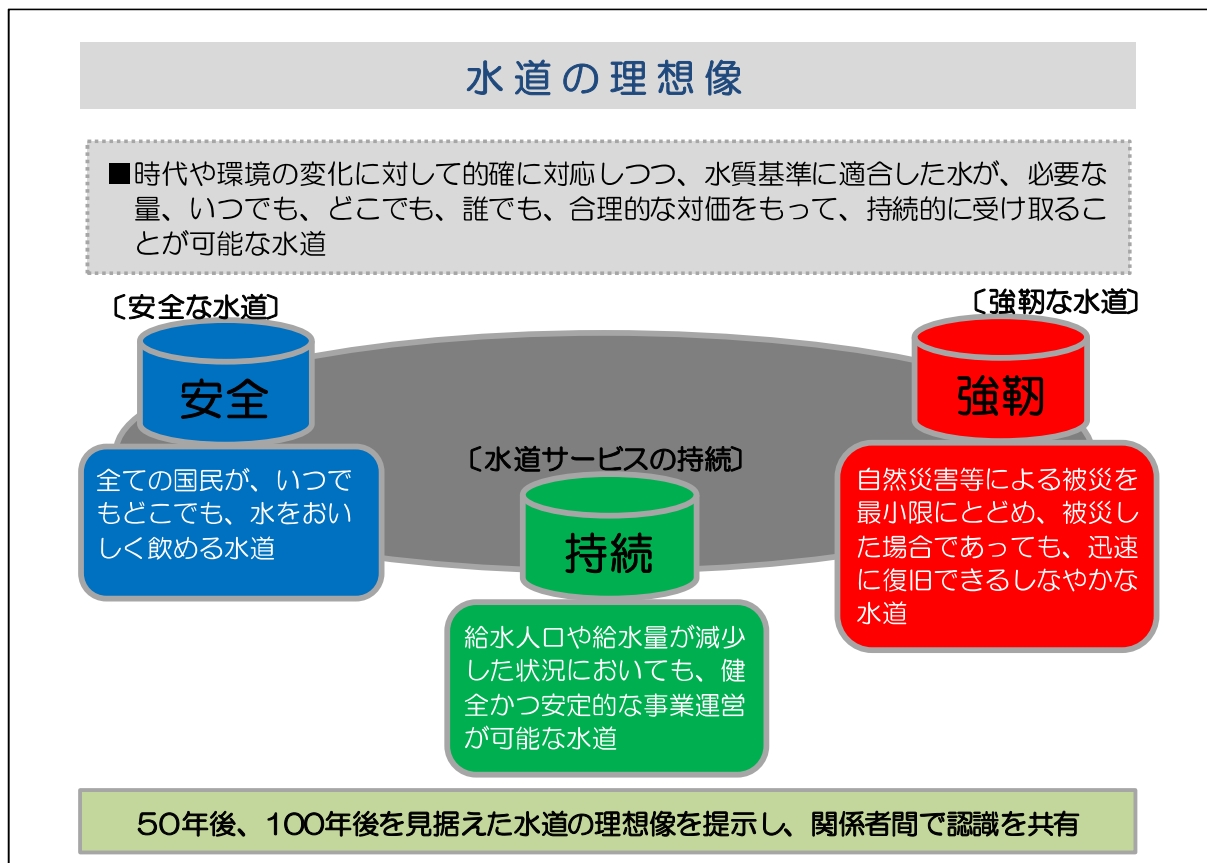


図 5-1 新水道ビジョンに示される水道の理想像

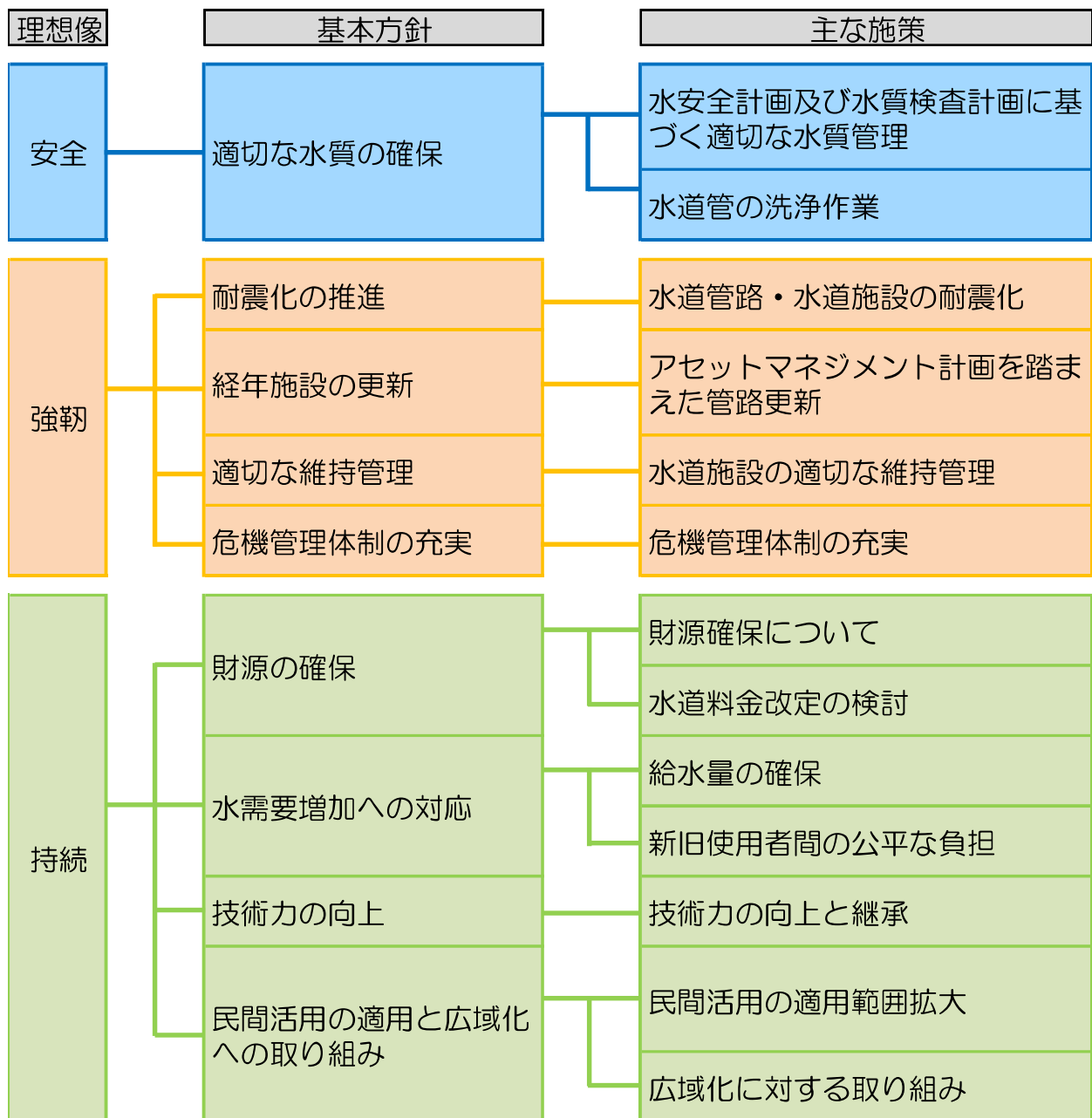


図 5-2 体系図

6. 主な施策

【安全】～安全な水道水の供給～

① 水安全計画及び水質検査計画に基づく適切な水質管理

市営水道を利用されている方に安全な水道水を供給するため、適切な水質管理を実施しています。

水質検査における採水地点は配水地区毎に実施しており、富士地区、白井地区、西白井地区の各地区の給水栓で色、濁り及び消毒の残留効果を毎日検査しています。

水質基準項目（51 項目）については、水質検査計画に基づき 3 系統の給水栓で定期的に検査を行っています。なお、令和 8 年度から水質基準項目に PFOS 及び PFOA が加わることから、令和 8 年度以降は 52 項目で水質検査を行っています。

また、安全な水道水を供給していることを御理解いただくために、水質検査結果を公表しています。

今後も市営水道を利用されている方に安全な水道水を供給するため、水安全計画の適切な運用を行うとともに、必要に応じて見直しを行います。また、毎年度水質検査計画を策定し、適切な水質管理を実施していきます。

② 水道管の洗浄作業

濁り水の発生を抑制するために、配水管洗浄計画に基づいて給水区域内を 45 ブロックに分けて 7 年サイクルで水道管の洗浄作業を行います。

目標

- ・ 水質基準超過件数を 0 件にします。
- ・ 配水管洗浄計画に対する洗浄作業進捗率を 100%にします。

表 6-1 安全における目標設定

項目	令和 6 年度 (実績値)	令和 12 年度	令和 17 年度
水質基準適合率	100%	100%	100%
水質事故発生件数	0 件	0 件	0 件
洗浄作業進捗率	100%	100%	100%

【強靱】～災害に強い水道～

① 水道管路・水道施設の耐震化

水道管路の耐震化を推進することで、地震災害に強い配水管網を構築し、被害を最小限に抑えることを目標とします。

「アセットマネジメント計画」に基づき、管路の更新時期を迎える令和 16 年度から更新事業に併せて耐震化事業を行います。

なお、災害時の断水被害を最小限に抑えるために、令和 7 年 1 月に策定した「白井市上下水道耐震化計画」において、避難所や病院等の重要施設に接続する管路（重要拠点管路）の耐震化を優先的に進める方針としています。

② アセットマネジメント計画を踏まえた管路更新

「アセットマネジメント計画」に基づき、令和 16 年度から更新工事を行います。令和 16 年から令和 45 年までの更新需要を平準化した場合、毎年約 2 億円の更新費用が必要となります。

更新工事の効率的な発注や、重要拠点管路の耐震化を併せて行うことを念頭に、適切な工法・工区割・年度計画を決定するための業務委託を行います。

③ 水道施設の適切な維持管理

水道施設の適切な維持管理を実施し、施設の長寿命化に努め、事故等の発生を防ぐとともに更新費用の削減を目指します。

配水場の運転管理業務を民間会社に委託し、専門業者による日常点検・定期点検の結果を基に適切な保守・修繕を行い、施設の長寿命化を図ります。

配水管路については、上水道施設管理システム（水道台帳）等の活用により、維持管理情報を蓄積することで、効率的・効果的な維持管理に取り組んでいきます。

④ 危機管理体制の充実

災害等により水道施設に被害が発生又は被害の発生が予想されるときに初動体制を定めた「白井市水道事業危機管理マニュアル」を策定しています。

災害等の発生に備えるため、市防災訓練での応急給水活動、県企業局との緊急連絡管の操作訓練や印広水と連携した情報伝達訓練等を行います。

目標

- ・重要拠点管路の耐震化適合率を 81%以上とします。(令和 27 年度末までに 100%)
- ・配水場の適切な点検・修繕による正常な運転状態を維持します。
- ・令和 16 年度から管路更新工事を効率的かつ着実に実施します。
- ・関係団体との災害時を想定した訓練を毎年実施します。

表 6-2 強靱における目標設定

項目	令和 6 年度 (実績値)	令和 12 年度	令和 17 年度
重要拠点管路の耐震化適合率	77.9%	77.9%	81%

【持続】～持続可能な経営～

① 財源確保について

将来発生する更新需要による工事費増加に対して他会計からの繰り入れなどで補填する計画としていますが、繰入額にも限度があるため、事業の効率化による維持管理費の削減や補助金などの活用についても継続的に協議、検討をしていきます。

② 水道料金改定の検討

令和 2 年 4 月に平均改定率 15%の水道料金改定を実施したところですが、「概ね 5 年毎に適正な水道料金の検証及び必要に応じた見直しを行うこと。」と上下水道事業審議会から答申を受けていることから、水道料金の検証及び見直しを行う必要があります。

市ではすべての水を印広水からの受水により配水を行っていることから、印広水からの受水費が経営に大きく影響しており、令和 8 年度から印広水の受水費単価が値上がりされることで費用負担が増加します。

また、令和 16 年度からの管路更新工事により、毎年約 2 億円の工事費が発生していくことから、内部留保資金が減少していきます。

以上のことから、令和 8 年度に水道料金の検証を行い、必要に応じて水道料金改定を行います。

③ 給水量の確保

今後の水需要の増加に対応するためには、印広水からの受水量の確保や、県から認可を受けている給水量の変更認可の取得が必要なことから、印広水や県と協議していきます。

④ 新旧使用者間の公平な負担

給水区域外の新たな配水管布設に係る費用の一部を新規使用者が負担する制度について、他事業体にアンケート調査を実施し、先進事例の情報収集を行ったところです。

給水区域外の新たな配水管布設にあたっては、給水量の確保が必要となることから、給水量の確保に向けて県や印広水と協議するとともに、制度に関して他自治体の先進事例の情報収集を引き続き行います。

⑤ 技術力の向上と継承

技術力を将来に継承していくため、日本水道協会等の外部研修会に参加していきます。

⑥ 民間活用の適用範囲拡大

水道分野で管理・更新マネジメントを一体で行う新たな官民連携手法である「ウォーターPPP」について、国の交付金を活用し、令和８年度に導入可能性調査を実施します。

⑦ 広域化に対する取り組み

印旛地域末端給水事業において下記の取り組みが行われました。

- ・平成３０年３月に「印旛地域末端給水事業統合研究会」を設置し、平成３０年度に広域化検討の基礎調査、令和元年度に施設統廃合における財政シミュレーションを行いました。
- ・令和２年度には新たな統廃合パターンや管理の一体化・業務の共同化についての検討を行い、財政シミュレーションを行いました。これらの結果を基に、印旛地域の水道事業における広域化のあり方を検討し、将来的な事業統合の実現に向けた基礎資料の作成を行いました。

印旛地域全体での有効な統合案が見いだせない状況にありますが、今後も他事業体の広域化事例を注視しつつ、広域化の調査・研究を行っていきます。

目標

- ・ 経常収支比率 100%以上を確保します。
- ・ 現状の有収率（98.66%）以上を維持し続けます。
- ・ 企業債借入額を抑制し、企業債残高を減少します。

表 6-3 持続における目標設定

項目	令和 6 年度 (実績値)	令和 12 年度	令和 17 年度
経常収支比率	97.87%	100%	100%
有収率	98.66%	98.66%	98.66%
企業債残高対給水収益比率	267.79%	180%	150%

※SDGs における水道事業との関わり

SDG s が掲げる目標のうち、関連性があると考えられる取り組みは下表のとおりとなります。水道事業を通じて「SDG s」の達成に貢献します。

表 6-4 SDG s との関わり

SDGs	項目	施策との関連性
 6 安全な水とトイレを世界中に	6 安全な水とトイレを世界中に	安全① 水安全計画及び水質検査計画に基づく適切な水質管理 安全② 水道管の洗浄作業
 9 産業と技術革新の基盤をつくろう	9 産業と技術革新の基盤をつくろう	強靱① 水道管路・水道施設の耐震化 強靱② 水道施設の適切な維持管理 強靱③ アセットマネジメント計画を踏まえた管路更新
 11 住み続けられるまちづくりを	1 1 住み続けられるまちづくりを	強靱④ 危機管理体制の充実 持続⑤ 新旧使用者間の公平な負担
 17 パートナリーシップで目標を達成しよう	1 7 パートナリーシップで目標を達成しよう	持続② 民間活用の適用範囲拡大 持続⑦ 広域化に対する取り組み

※SDGs は、2015年の国連サミットにおいて採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」の中核をなす国際的な行動目標で、17のゴール（目標）と169のターゲットから構成されます。

表 6-5 主な施策のロードマップ

項目	今後の取り組み	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17	R18 以降
安全	1 水安全計画及び水質検査計画に基づく適切な水質管理											
	2 水道管の洗浄作業											
強靱	1 水道管路・水道施設の耐震化											
	2 アセットマネジメント計画を踏まえた管路更新											
	3 水道施設の適切な維持管理											
	4 危機管理体制の充実											
持続	1 財源確保について											
	2 水道料金改定の検討											
	3 給水量の確保											
	4 新旧使用者間の公平な負担											
	5 技術力の向上と継承											
	6 民間活用の適用範囲拡大											
	7 広域化に対する取り組み											

7. 投資・財政計画

経営戦略は、施設・設備投資の見通しである「投資計画」と、支出を賄う財源見通しである「財源計画」の均衡がとれた「投資・財政計画」がその中心であり、これを目標に運営するとともに、定期的に検証することにより、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上に取り組めます。

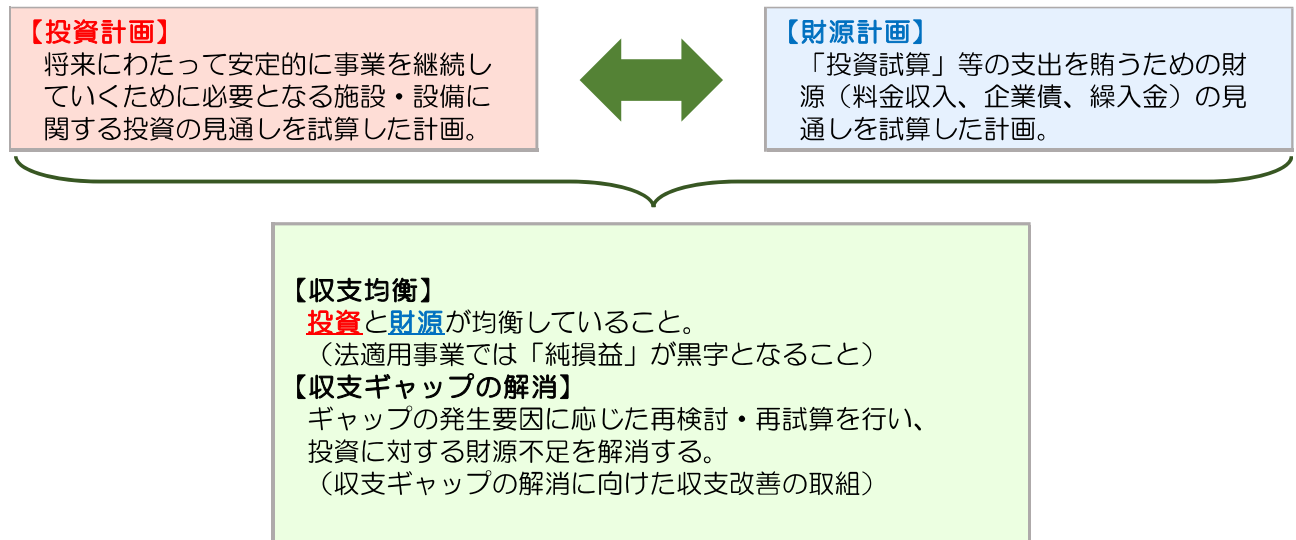


図 7-1 「投資・財政計画」の概要

(1) 投資計画

令和5年度に策定したアセットマネジメント計画において更新基準年数に基づき今後の更新需要額を算出しました。

① 構造物および設備

構造物および設備を更新基準年で更新する場合、50年間の更新需要額は約12億円、100年間の更新需要総計は約38億円となります。施設ごとに更新基準年を設定したことで、更新需要の集中が抑えられています。なお、計画年度である令和17年度までの更新需要額は約0.23億円となります。

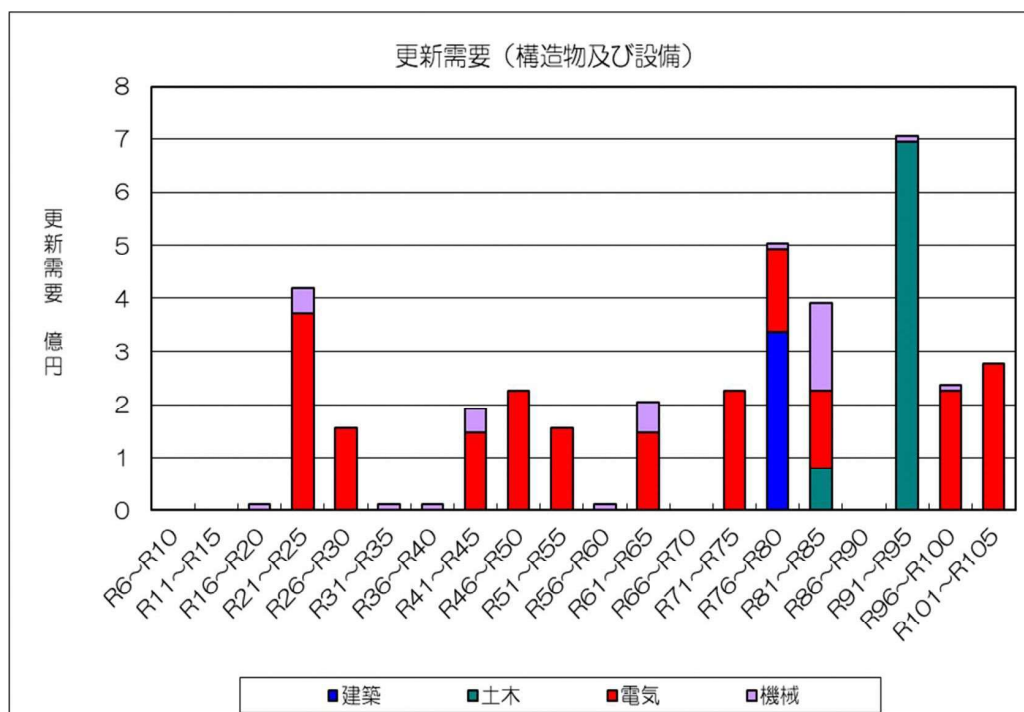


図 7-2 構造物および設備の更新需要の経年変化

② 管路

現在布設されている配水管が更新を迎える頃には人口減少に伴う水需要の減少により、更新後の配水管の口径を縮小できる可能性があります。よって、将来人口の減少に伴い、配水量が10%減少した場合の更新口径の縮小案を検討し、更新需要額を算出しました。管路を更新基準年で減径して更新する場合、50年間の更新需要額は約78億円、100年間の更新需要総計は約92億円となります。なお、計画年度である令和17年度までの更新需要額は約3.7億円となります。

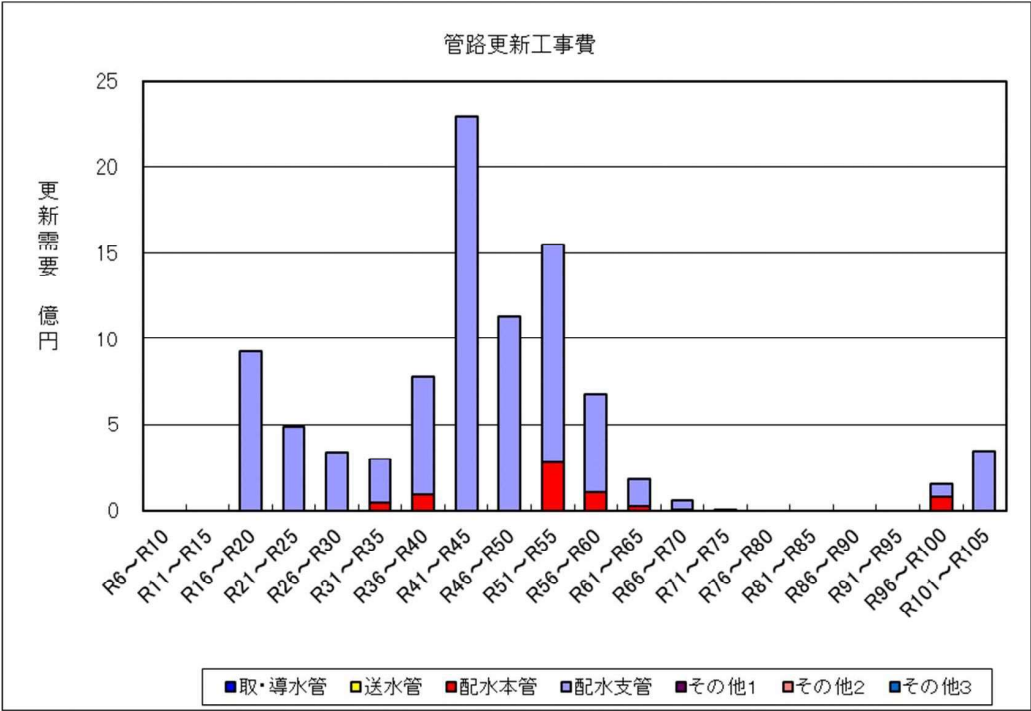


図 7-3 管路の更新需要の経年変化

③ 全体の更新需要

構造物および設備と管路の更新需要額を合計し、5年ごとおよび推計期間（40年間）で平準化した更新需要を下表に示します。構造物及び設備と管路ともに現時点での健全度（経過年数）は良好な状態であり、令和15年度まで更新工事は不要という結果となりました。

今回の財政計画では推計期間（40年間）で平準化した更新需要額を建設工事費として採用しました。

表 7-1 平準化した更新需要額

区分	単位：千円/年							
	R6年度～ R10年度	R11年度～ R15年度	R16年度～ R20年度	R21年度～ R25年度	R26年度～ R30年度	R31年度～ R35年度	R36年度～ R40年度	R41年度～ R45年度
5年ごとに平準化した場合	0	0	187,540	182,604	98,332	61,684	157,662	497,843
推計期間で平準化した場合	0	0	197,611					

(2) 財源計画

財源試算のための主な費用の推計方法を下表に示します。

表 7-2 各費用の推計方法

種別	区分	項目	計算方法
収益的収支	収入	営業収益	給水収益
			有収水量×供給単価
			その他
			過去5年間の平均値で一定
		営業外収益	給水申込納付金
			過去5年間の最低値で一定
		補助金	他会計補助金
			純損益が0となるように設定
			県補助金
			他会計補助金の半額
			長期前受金
			(既設) 予定額+(新設) 償却計算による
			その他
			過去5年間の最低値で一定
	支出	職員給与費	給料
			過去5年間の最低値で一定
			その他
		経費	受水費
			令和4年度受水費単価で算出
			動力費
			有収水量の増減率から単年度ごとに直線補間
			修繕費
			過去5年間の最低値で一定
			材料費
			計上しない
			その他
			過去5年間の最低値で一定
		減価償却費	(既設) 予定額+新規分(法定耐用年数40年、全額償還)
		営業外費用	支払利息
			既存債は令和5年度までに借入した企業債に係る支払利息 新発債は企業債償還計算による
			その他
			過去5年間の最低値で一定
資本的収支	収入	特別損失	計上しない
		予備費	計上しない
		企業債	建設改良費の30%
		出資金	建設事務費と同額
	支出	補助金	計上しない
		負担金	計上しない
		建設改良費	更新需要額を推計期間で平準化
		企業債償還金	既存債は令和5年度までに借入した企業債に係る元金 新発債は企業債償還計算による

収益的収支のうち、収入については人口の増加に伴う給水収益の増加や、他会計補助金による補填などの影響から今後は増加していく見込みです。費用については受水費の増加や物価上昇・人件費上昇を考慮した影響で今後も増加していく見込みです。

資本的収支のうち、老朽管の更新工事が令和 16 年度からのため令和 14 年度から設計委託費が発生します。

(3) 財政収支

設定した水需要と水道料金、投資計画、財源計画に基づく財政収支の将来見通しは以下のとおりです。赤字分を他会計補助金で補填しているため、令和17年度まで純損失は発生しない見込みです。

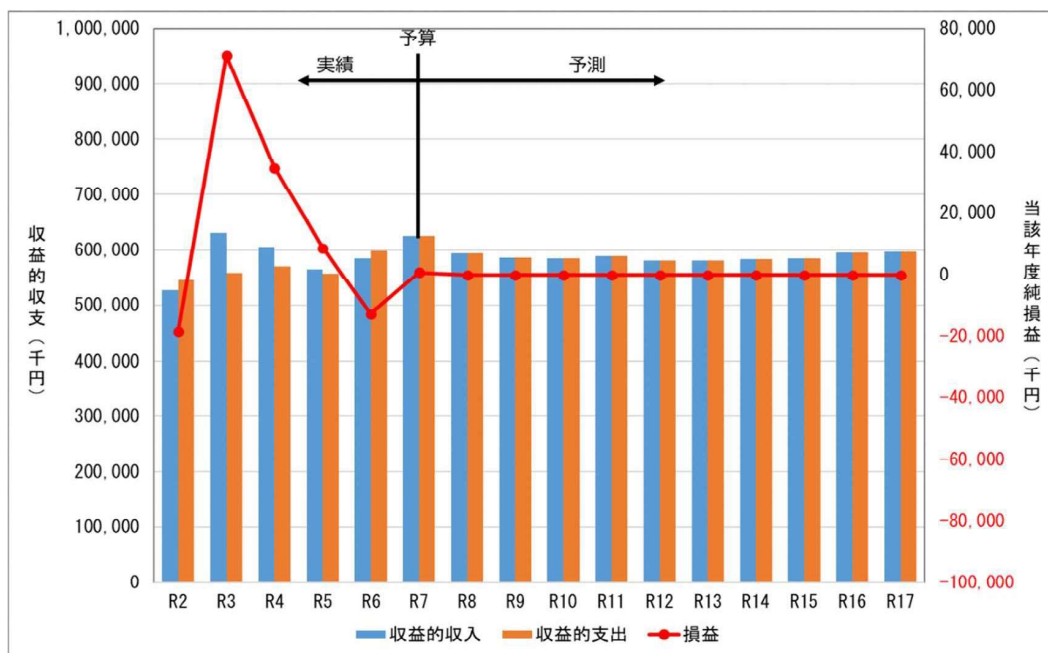


図 7-4 収益的収支と損益の推移

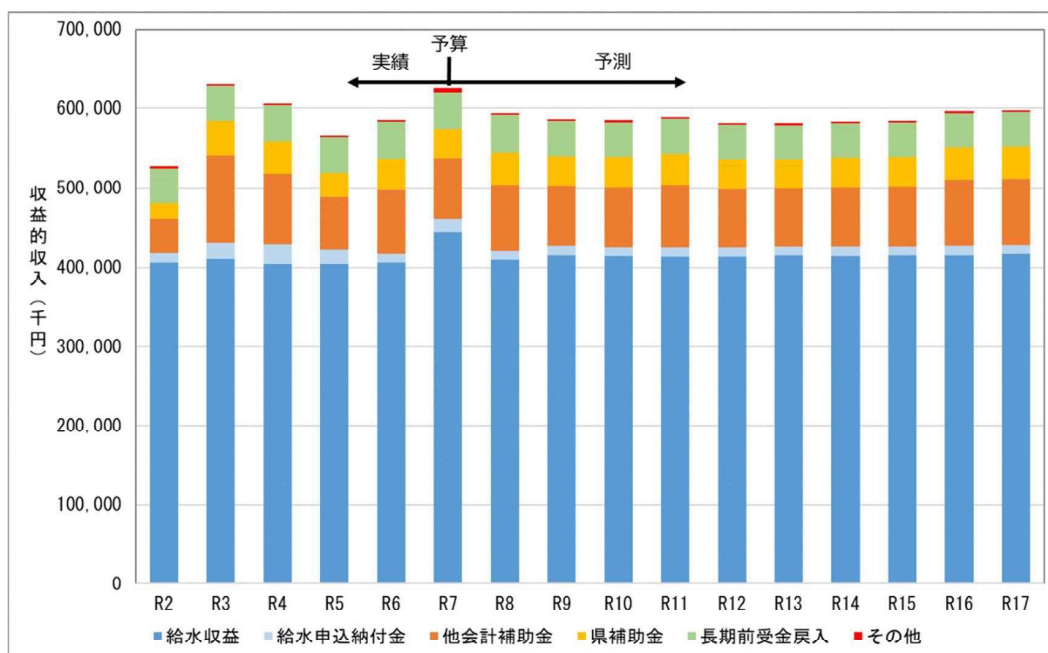


図 7-5 収益的収入の内訳

資本的収支については、配水管の更新を令和16年度より見込んでいることで支出が大幅に増加しています。その影響で内部留保資金残高が減少する結果となります。令和14年度から配水管の更新に関する建設改良費が発生するため、企業債は令和14年度から建設改良費の30%を見込んでいます。

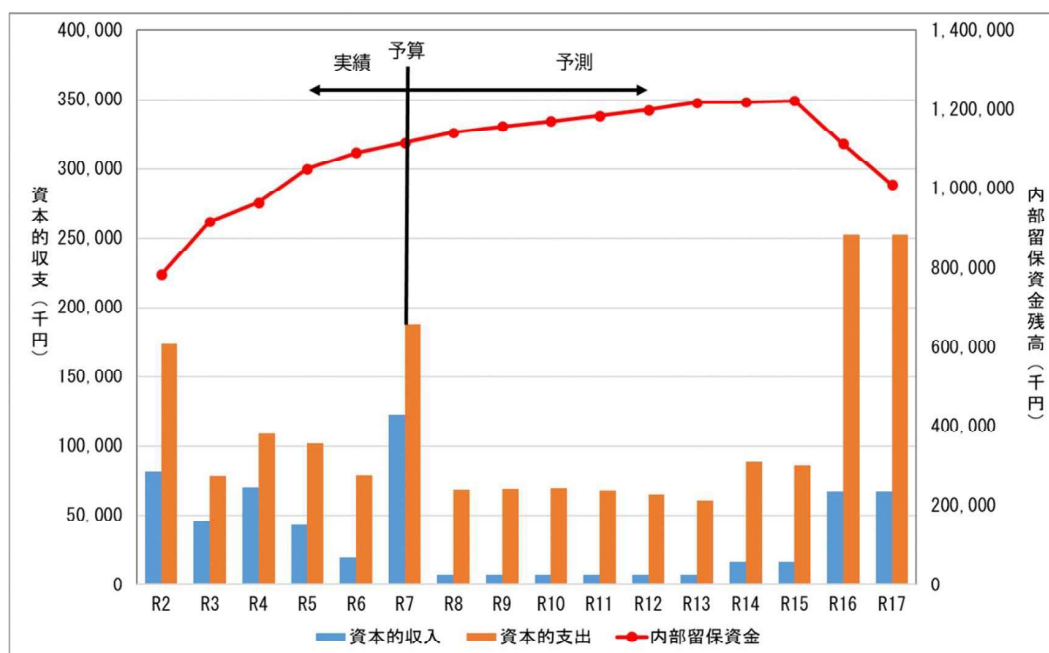


図 7-6 資本的収支と内部留保資金残高の推移

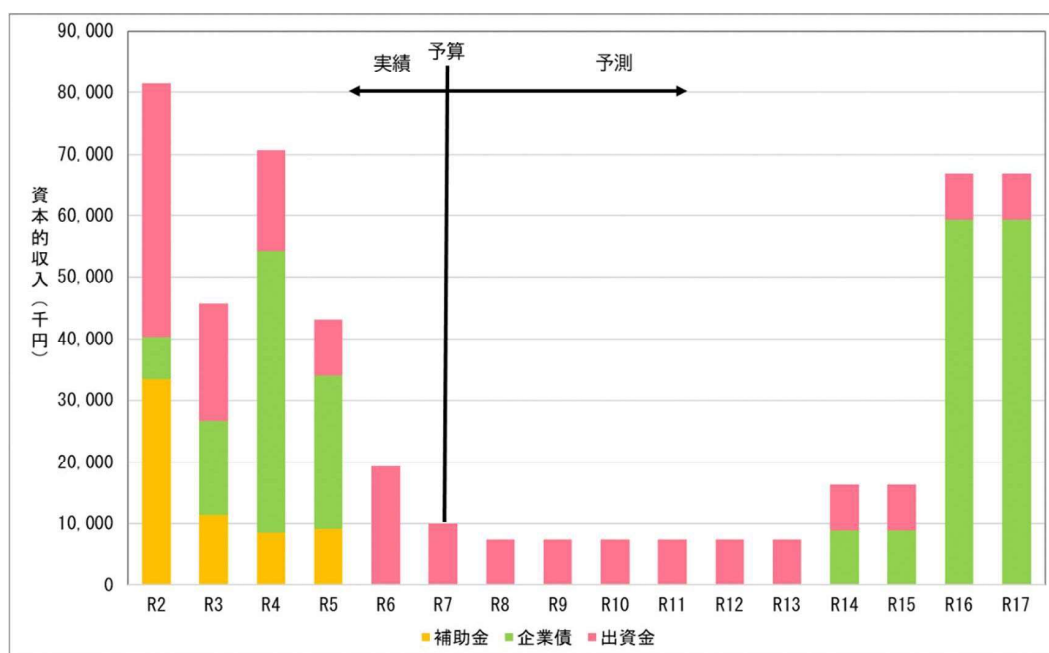


図 7-7 資本的収入の内訳

8. 計画の見直しと改定

経営戦略は、PDCA サイクルに基づき、計画の策定（Plan）、事業の実行（Do）、達成度の評価（Check）、改善（Action）を行うことが定められており、3～5年毎に改定を行うこととしています。改定にあたっては、本経営戦略で設定した取り組みを検証・評価する必要があることや「投資・財政計画」やそれを構成する「投資試算」「財源試算」と実績との乖離およびその原因を分析し、その結果を経営戦略の改定に反映させることが求められています。

白井市においても、今後は印広水からの受水費の値上げが想定されており、改定時には財政計画に反映した上での経営状況の評価が必要となります。

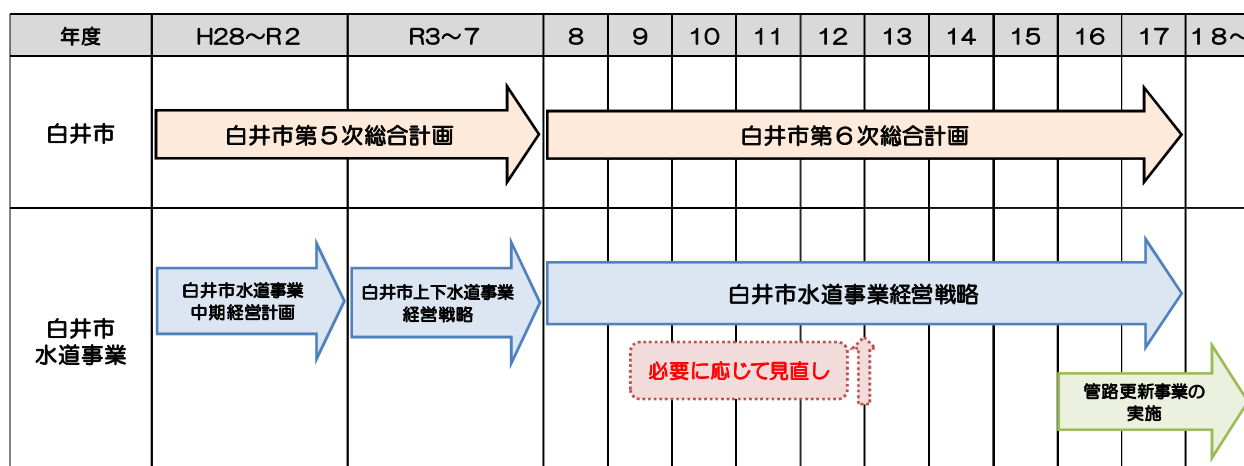


図 8-1 経営戦略の見直し時期（案）



図 8-2 PDCA サイクルのイメージ

款	項	目	決算										予算										増減						
			R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15	R16	R17										
水道事業収支	営業収益	478,058,392	527,137,606	630,545,026	605,497,105	565,957,459	585,397,400	626,258,000	593,926,614	586,421,469	585,174,286	580,055,448	581,705,469	584,082,576	584,082,576	584,082,576	584,082,576	584,082,576	584,082,576	584,082,576									
		349,620,090	406,721,682	412,779,834	406,547,778	406,379,135	407,009,302	449,456,000	411,331,168	417,343,693	415,945,466	415,631,397	415,930,314	416,282,019	416,282,019	416,282,019	416,282,019	416,282,019	416,282,019	416,282,019									
		347,640,110	406,594,288	411,240,739	404,337,520	404,184,135	405,870,302	444,154,000	409,549,019	415,561,344	414,162,987	413,840,247	414,148,165	414,499,870	414,499,870	414,499,870	414,499,870	414,499,870	414,499,870	414,499,870									
		1,979,980	3,127,394	1,539,095	1,510,258	1,595,000	1,139,000	1,139,000	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149	1,782,149								
		128,438,302	117,415,924	117,415,924	199,449,327	159,578,324	178,388,098	176,801,000	182,595,446	169,077,975	169,229,240	173,425,051	168,428,958	164,579,641	167,800,557	168,259,674	179,056,465	179,056,465	179,056,465	179,056,465	179,056,465								
	営業外収益	22,110,000	11,930,000	20,220,000	24,530,000	18,260,000	11,660,000	17,532,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000	11,660,000								
		0	0	0	0	0	0	0	1,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
収益の収支	営業外費用	51,753,000	42,990,000	110,105,000	88,281,000	65,011,000	80,835,000	76,227,000	82,738,048	75,268,579	75,580,328	76,396,464	73,924,597	72,870,056	75,033,666	75,397,373	82,918,791	82,918,791	82,918,791	82,918,791									
		11,617,000	38,222,000	42,886,000	41,475,000	30,773,000	38,584,000	37,634,389	41,368,024	37,780,164	37,780,164	37,780,164	37,780,164	37,780,164	37,780,164	37,780,164	37,780,164	37,780,164	37,780,164	37,780,164									
		42,782,950	43,148,922	44,454,197	45,770,592	45,307,320	46,740,537	46,740,000	46,739,019	44,418,751	44,102,392	43,435,999	43,785,307	43,435,202	43,435,202	43,435,202	43,435,202	43,435,202	43,435,202	43,435,202									
		95,069	125,002	33,143	30,135	76,422	217,077	30,000	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356	96,356								
		80,283	0	56,852	62,610	150,592	117,484	0	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882	96,882								
	特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
資本的収支	資本的収入	554,244,905	545,684,025	559,414,411	570,880,985	557,294,458	588,205,390	625,470,000	593,926,614	586,421,469	585,174,286	580,055,448	581,705,469	584,082,576	584,082,576	584,082,576	584,082,576	584,082,576	584,082,576	584,082,576									
		411,805,740	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419	418,556,419									
		234,300,000	7,000,000	15,200,000	45,800,000	24,900,000	19,283,000	122,683,000	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370									
		101,681,000	41,108,000	19,118,000	16,382,000	9,107,000	19,283,000	9,969,000	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370	7,502,370								
		1,252,740	0	0	0	0	0	112,724,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								
	資本的支出	439,248,916	173,573,638	78,238,126	108,842,167	102,041,519	78,772,798	187,589,000	68,887,712	69,448,269	70,152,965	68,255,423	64,971,685	60,687,777	88,577,558	85,919,406	252,324,763	252,324,763	252,324,763	252,324,763									
		412,567,495	146,164,085	49,357,114	74,108,006	57,189,533	19,270,701	122,693,000	7,688,605	7,688,704	7,687,810	7,688,823	7,690,042	7,691,168	37,333,936	37,333,076	205,306,487	205,306,487	205,306,487	205,306,487									
		26,681,421	27,409,553	28,879,012	33,694,889	44,075,077	58,674,188	61,612,000	61,202,107	61,761,565	62,465,155	60,566,500	57,281,843	52,996,609	51,243,622	48,384,330	47,019,276	47,023,698	47,023,698	47,023,698									
		0	0	0	0	0	0	3,284,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
資本的収支	資本的収入	439,248,916	173,573,638	78,238,126	108,842,167	102,041,519	78,772,798	187,589,000	68,887,712	69,448,269	70,152,965	68,255,423	64,971,685	60,687,777	88,577,558	85,919,406	252,324,763	252,324,763	252,324,763	252,324,763									
		412,567,495	146,164,085	49,357,114	74,108,006	57,189,533	19,270,701	122,693,000	7,688,605	7,688,704	7,687,810	7,688,823	7,690,042	7,691,168	37,333,936	37,333,076	205,306,487	205,306,487	205,306,487	205,306,487									
		26,681,421	27,409,553	28,879,012	33,694,889	44,075,077	58,674,188	61,612,000	61,202,107	61,761,565	62,465,155	60,566,500	57,281,843	52,996,609	51,243,622	48,384,330	47,019,276	47,023,698	47,023,698	47,023,698									
		0	0	0	0	0	0	3,284,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
	資本的支出	439,248,916	173,573,638	78,238,126	108,842,167	102,041,519	78,772,798	187,589,000	68,887,712	69,448,269	70,152,965	68,255,423	64,971,685	60,687,777	88,577,558	85,919,406	252,324,763	252,324,763	252,324,763	252,324,763									
		412,567,495	146,164,085	49,357,114	74,108,006	57,189,533	19,270,701	122,693,000	7,688,605	7,688,704	7,687,810	7,688,823	7,690,042	7,691,168	37,333,936	37,333,076	205,306,487	205,306,487	205,306,487	205,306,487									
		26,681,421	27,409,553	28,879,012	33,694,889	44,075,077	58,674,188	61,612,000	61,202,107	61,761,565	62,465,155	60,566,500	57,281,843	52,996,609	51,243,622	48,384,330	47,019,276	47,023,698	47,023,698	47,023,698									
		0	0	0	0	0	0	3,284,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									

資本的収支	増減益調整資金	-511,520	59,651,435	151,811,284	116,005,946	91,821,941	74,891,821	89,546,000	87,162,107	77,590,567	75,541,646	74,280,066	72,740,013	71,739,802	72,393,872	72,862,490	77,515,620	82,401,566	82,401,566								
		-27,443,176	-92,084,638	-32,486,126	-38,114,167	-58,594,126	-59,489,798	-64,899,798	-68,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342	-67,335,342							
		-27,954,996	-32,433,203	-119,325,958	-78,412,779	-32,887,422	15,202,023	24,650,000	25,776,765	15,644,688	12,891,051	13,497,043	15,270,498	18,554,395	18,554,395	18,554,395	18,554,395	18,554,395	18,554,395	18,554,395							
		-76,168,513	-18,556,419	71,130,615	34,516,120	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001	8,663,001							
		683,765,087	784,051,917	917,528,726	964,882,231	1,049,530,138	1,091,350,248	1,116,000,248	1,141,777,013	1,157,421,681	1,170,312,722	1,183,809,775	1,199,080,272	1,217,634,667	1,231,583,747	1,245,845,842	1,260,245,842	1,274,645,842	1,289,045,842	1,289,045,842							
	資金残高	1,186,708,280	1,166,297,820	1,152,618,268	1,137,928,721	1,118,548,302	1,096,874,114	1,075,262,114	1,053,648,114	1,032,034,114	1,010,420,114	988,806,114	967,192,114	945,578,114	923,964,114	902,350,114	880,736,114	859,122,114	837,508,114	815,894,114							
		1,186,708,280	1,166,297,820	1,152,618,268	1,137,928,721	1,118,548,302	1,096,874,114	1,075,262,114	1,053,648,114	1,032,034,114	1,010,420,114	988,806,114	967,192,114	945,578,114	923,964,114	902,350,114	880,736,114	859,122,114	837,508,114	815,894,114							
		1,186,708,280	1,166,297,820	1,152,618,268	1,137,928,721	1,118,548,302	1,096,874,114	1,075,262,114	1,053,648,114	1,032,034,114	1,010,420,114	988,806,114	967,192,114	945,578,114	923,964,114	902,350,114	880,736,114	859,122,114	837,508,114	815,894,114							
		1,186,708,280	1,166,297,820	1,152,618,268	1,137,928,721	1,118,548,302	1,096,874,114	1,075,262,114	1,053,648,114	1,032,034,114	1,010,420,114	988,806,114	967,192,114	945,578,114	923,964,114	902,350,114	880,736,114	859,122,114	837,508,114	815,894,114							
		1,186,708,280	1,166,297,820	1,152,618,268	1,137,928,721																						

白井市都市建設部上下水道課

〒270-1492 千葉県白井市復1 1 2 3

電話：047-401-5203

eメール：jouge-suidou@city.shiroi.chiba.jp