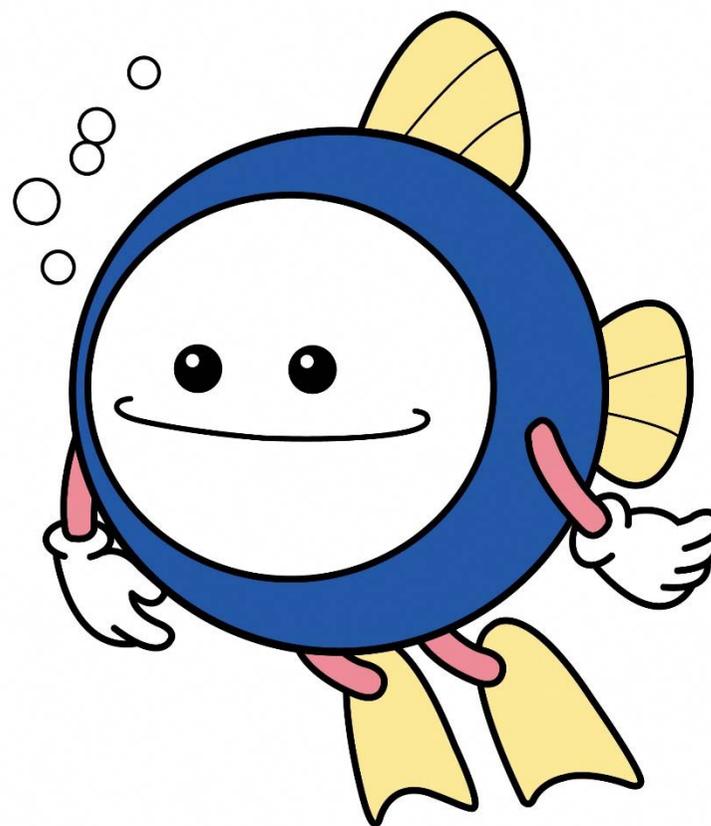
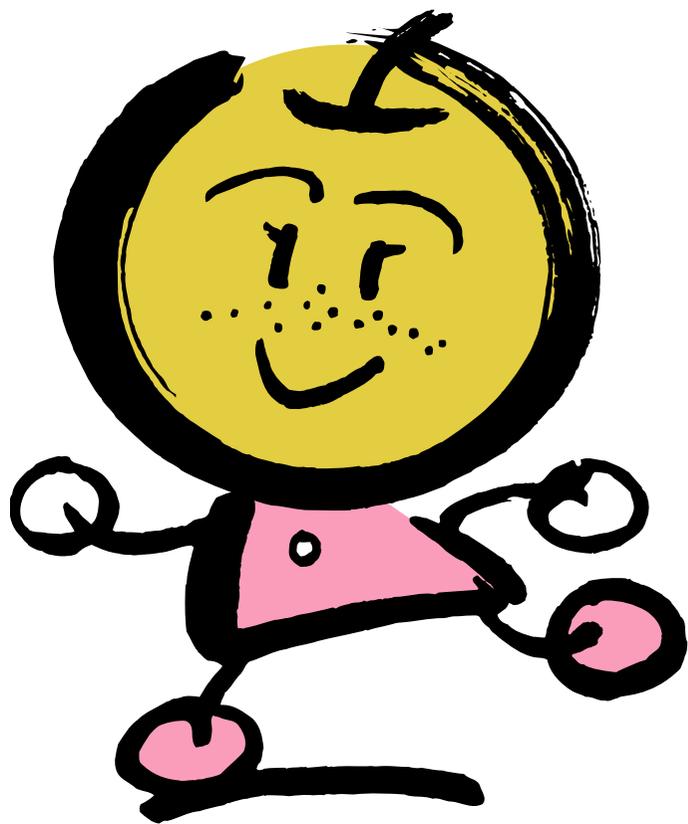
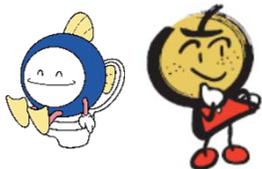


# 白井市上下水道事業経営戦略の策定





## 経営戦略の趣旨

### 上下水道事業の役割～欠くことのできない重要な都市基盤施設～

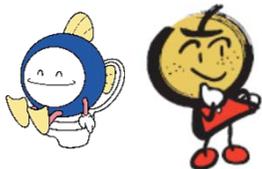
- 公衆衛生の向上と生活環境の改善
- 公共用水域の水質保全
- 地球環境に配慮した循環型社会の形成

### 上下水道事業を取り巻く環境～経営環境は厳しさを増している～

- 人口減少や節水機器の普及等による使用料収入の減少
- 施設の老朽化や地震への対策など、継続して投資を行う必要

### 経営戦略策定の意義～経営基盤の強化と財政マネジメントの向上～

- 経営環境が厳しさを増す中、事業、サービスの提供を安定的に継続するために、中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」の策定が必要。



## 経営戦略の経緯

経営戦略策定に至る総務省の検討やガイドライン策定の経緯

下水道事業の経営戦略策定は、令和2年度末までに行う必要があります。

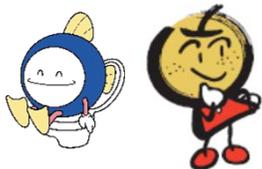
平成26年3月 公営企業の経営戦略の策定等に関する研究会  
公営企業の経営の在り方についての検討

平成26年8月 公営企業の経営に当たっての留意事項  
公営企業会計の導入、経営戦略の策定について取り組むことの必要性

平成28年1月 「経営戦略」の策定推進について  
「経営戦略策定ガイドライン」、取組み事例、ひな型様式、  
経営戦略策定等に要する経費に係る財政措置（平成30年度まで）

平成28年度  
白井市水道事業経営戦略策定

平成31年3月 「経営戦略」の策定・改定の更なる推進について  
「経営戦略策定・改定ガイドライン」、「経営戦略策定・改定マニュアル」、地  
方 財政措置の延長（平成32年度まで）



## 「白井市上下水道経営戦略」の位置付け

### 上位計画：白井市総合計画

白井市水道事業中期経営計画  
(平成17年度～令和2年度)

白井市下水道事業中期経営計画  
(平成17年度～令和2年度)

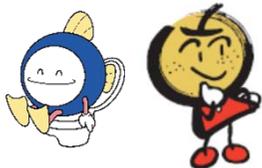
白井市水道事業  
経営戦略  
(平成28年度～令和8年度)

地方公営企業法の適用  
(令和2年度)

改定

策定

「白井市上下水道経営戦略」 (令和3年度～)  
(計画期間：10年間)



## 経営戦略とは

- 目的：経営基盤強化と財政マネジメントの向上を図る  
施設・設備に関する投資の見通し（投資試算）と  
財源の見通し（財源試算）を均衡させた  
収支計画（投資・財政計画）を策定する。

### 【投資試算】

将来にわたって安定的に事業を継続していくために必要となる施設・設備に関する投資の見通しを試算した計画。



### 【財源試算】

「投資試算」等の支出を賄うための財源（料金収入、企業債、繰入金）の見通しを試算した計画。

### 【収支均衡】

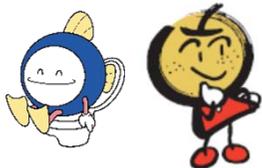
**投資**と**財源**が均衡していること。

（法適用事業では「純損益」が黒字となること）

### 【収支ギャップ】

**投資**に対し**財源**が不足していること。

（法適用事業では「純損益」が赤字となること）



## 経営戦略の主な記載内容

### ①事業概要

事業の現況、経営比較分析表を活用した現状分析等

### ②将来の事業環境

人口・水量予測、使用料・施設・組織の見通し

### ③経営の基本事項

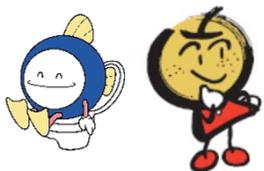
経営理念、経営方針

### ④投資・財政計画

収支計画（投資・財政計画）の策定、収支均衡の取組事項  
今後の投資・財政・経費についての考え方や検討状況

### ⑤経営戦略の事後検証、更新等に関する事項

経営戦略策定後の事業の進捗管理や見直し



# 白井市における人口の将来見通し

白井市の人口は、平成29年度をピークに減少に転じており、この減少傾向は今後も継続する見込みです。

