

**白井市第5次総合計画後期基本計画及び  
白井市第2次まち・ひと・しごと創生総合戦略  
策定方針**

平成31年3月  
白井市企画財政部企画政策課

## 1 策定の目的

市では、平成28年度から10年間を計画期間とする白井市第5次総合計画基本構想に掲げた将来像である「ときめきと みどりあふれる 快活都市」の実現に向けて、平成28年度から5年間を計画期間とする前期基本計画に基づき、「若い世代定住プロジェクト」、「みどり活用プロジェクト」、「拠点創造プロジェクト」の3つの重点戦略に優先的に取り組んできた。

この前期基本計画が平成32（2020）年度に終了することから、これまでの成果や課題を検証し、市民ニーズや社会経済情勢の変化を踏まえながら、引き続き将来像の実現に向けたまちづくりを進めるため、平成33（2021）年度からの5年間に取り組むべき方向性を示す後期基本計画を策定する。

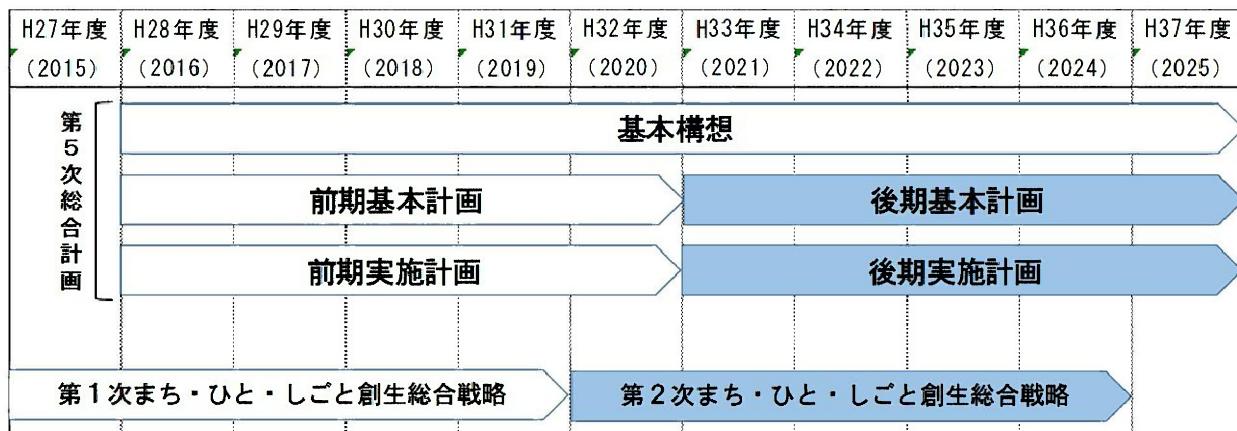
また、国においては、平成26年に「まち・ひと・しごと創生法」を制定し、「ひと」と「しごと」を呼び込む好循環を生み出すことにより、人口減少と地域経済の縮小を克服し、「まち」を活性化するという地方創生の取組を進めている。

市でも、同法に基づき、平成27年度から5年間を計画期間とする「白井市まち・ひと・しごと創生総合戦略」を策定し、地方創生の取組を進めてきた。

このまち・ひと・しごと創生総合戦略が平成31（2019）年度に終了することから、国や県の方針を踏まえながら、引き続き地方創生の取組を深化していくため、平成32（2020）年度から5年間に取り組むべき方向性を示す第2次まち・ひと・しごと創生総合戦略（以下「総合戦略」という。）を策定する。

なお、後期基本計画と総合戦略は密接に関連することから、両計画を同時並行で策定することにより、整合性を確保するものとする。

## 2 構成と期間



※元号については、平成31（2019）年5月1日に改元されるが、新元号が決定していないことから、本方針では、平成31（2019）年以降の元号の表記として「平成」を用いるとともに、西暦を併記している。

### **3 策定に当たっての視点**

#### **(1) 本格化する人口減少、少子化・高齢化への対応**

市では、平成32（2020）年をピークに人口減少が進展することが見込まれ、同時に少子化・高齢化も一層進展することが予測されている。

これらに伴い、地域経済の縮小やコミュニティ力の低下、市の財政状況の悪化等の課題に直面することが懸念されるため、基本構想に掲げた目標人口の達成に向けて、若い世代の移住・定住を促進し、人口減少の抑制を図るとともに、人口構成の良好なバランスを維持していく。

#### **(2) 選択と集中を基調とした戦略性の確保**

市の財政状況は、人口減少に伴う市税収入の減少、少子化・高齢化の進展に伴う社会保障関係経費の増大、行政サービスに対する市民ニーズの多様化、千葉ニュータウン事業により一斉に整備した公共施設等の老朽化への対応等により、今後も厳しい状況が続くものと見込まれる。

このような中、将来像の実現に向けて、政策・施策の方向性を明確にするとともに、経営的視点に立って選択と集中を意識し、限られた行政資源である「ヒト・モノ・カネ」を優先的かつ重点的に投入する取組を明確にする。

#### **(3) 多様な主体との協働に立脚したまちづくりの推進**

市民ニーズが多様化し、地域や社会的な課題が複雑化する中で、効果的・効率的な行政サービスを提供するためには、これまで以上に市民、市民活動団体、事業者など多様な主体と行政が協働して、まちづくりを進めることが重要である。

多様な主体と行政が力を結集して、総合力を発揮したまちづくりを進めていくことができるよう、互いの連携・協働を推進する。

#### **(4) 政策・施策間連携と庁内横断的連携の推進**

人口、経済、コミュニティといった様々な面で懸念される課題に対応してくためには、全庁で課題と目標を共有し、相互に協力・連携して、効果的・効率的な政策展開を図ることが求められる。

前期基本計画においても、政策・施策や、組織、分野の枠組みを超えた横断的な連携に取り組んできたが、これらの連携をより一層推進する。

#### **(5) 行政評価との連動性の確保**

計画の実行段階においては、何を目指して何を達成できたかを客観的に評価し、次のステップにつなげるP D C Aサイクルに基づき、継続的に取組の改善等を進めていくことが重要である。

そこで、施策の成果や達成度を適切に評価できるよう、行政評価との連動を意識して、施策と事務事業の体系化を進める。

## 4 後期基本計画の策定について

### (1) 基本方針

#### ①基本構想

基本構想は、市議会の議決を経た10年間の市政運営の基本方針であり、まちづくりの根幹となるものであるため、現基本構想を継承する。

#### ②後期基本計画

後期基本計画は、基本構想の実現に向けて、前期基本計画からの取組の継続性を確保しつつ、前期基本計画中の成果や課題、市民ニーズや社会経済情勢の変化等を踏まえ、戦略の柱（施策）と具体的な取組を定める。

#### ③後期実施計画

後期実施計画は、後期基本計画に定めた戦略の柱（施策）の実現に向けて取り組む具体的な事務事業を定める。

ただし、毎年度、行政評価の結果を踏まえ、事務事業の改善や内容の見直し等を行うものとする。

### (2) 財政見通しの作成

後期基本計画の実効性を確保するため、計画期間中の財政見通しを作成する。

なお、財政見通しは、平成30年8月に見直した財政推計を基本として、直近の決算の状況や社会保障制度等の制度変更、後期実施計画に位置付ける事務事業に係る経費を考慮したものとする。

### (3) 策定年度

平成32（2020）年度末まで

### (4) 市民参加

市民参加条例に基づき、広く市民の意見を反映させるため、次のとおり策定過程における市民参加を推進するものとする。

#### ①白井市総合計画審議会

後期基本計画の策定について諮問し、答申いただく。

#### ②住民意識調査

無作為抽出の市民2,500人を対象に、まちづくりへの意向等を調査する。  
(郵送配布・郵送回収による調査)

#### ③転出入者アンケート調査

市民課窓口で転出入の届出をする者を対象に、転出入の理由、居住地の決定理由等を調査する。

(WEBと窓口での調査票配布・回収を併用した調査)

#### **④e モニターアンケート調査**

市に登録しているモニターを対象に、まちづくりへの意向等を調査する。  
(WEBによる調査)

#### **⑤タウンミーティング**

重点戦略の目標実現に向けた具体的な取組について、市民から直接意見をいただくため、市内6地区においてワークショップ形式により開催する。

#### **⑥パブリックコメント**

後期基本計画の案に対する市民の意見を募集する。

### **(5) 庁内体制**

庁内横断的な策定組織を編成し、全庁的な体制で策定に取り組むものとする。

#### **①部長会議（部長で構成）**

#### **②策定部会（3つの重点戦略ごとに関係課長で構成）**

#### **③職員意見交換会（3つの重点戦略ごとに関係課職員で構成）**

### **(6) 議会**

議会の議決すべき事件を定める条例（平成17年条例第8号）に基づき、平成32（2020）年12月議会に提案する。

## **5 総合戦略の策定について**

### **(1) 基本方針**

#### **①人口ビジョン**

人口ビジョンは、改めて市の人口の現状を整理・分析した上で、基本構想に掲げた平成37（2025）年の目標人口を前提に、現行の人口ビジョンを時点修正し、人口の長期的展望と目指すべき将来の方向性を定める。

なお、人口政策の効果が表れるまでには長期間を要することから、人口ビジョンの期間は、現行の国の長期ビジョンと同様に、平成72（2060）年までとする。

#### **②総合戦略**

総合戦略は、後期基本計画と整合を図りながら、人口ビジョンに定めた目指すべき将来の方向性を踏まえ、人口減少と地域経済縮小を克服し、地方創生を図るための基本目標と具体的取組を定める。

### **(2) 策定年度**

平成31（2019）年度末まで

### (3) 市民参加

後期基本計画を同時並行で策定する利点を活かし、効果的・効率的な策定を図るため、後期基本計画策定時の市民参加手法を最大限活用するとともに、次のとおり策定過程における市民参加を推進するものとする。

#### ①白井市まち・ひと・しごと創生審議会

総合戦略の策定について調査・審議いただく。

#### ②白井工業団地実態調査

産業の拠点である白井工業団地区域及び周辺区域に立地する企業(約370社)を対象に、経営状況や産業活性化の意向等を調査する。

(メール・郵送・戸別訪問等による調査)

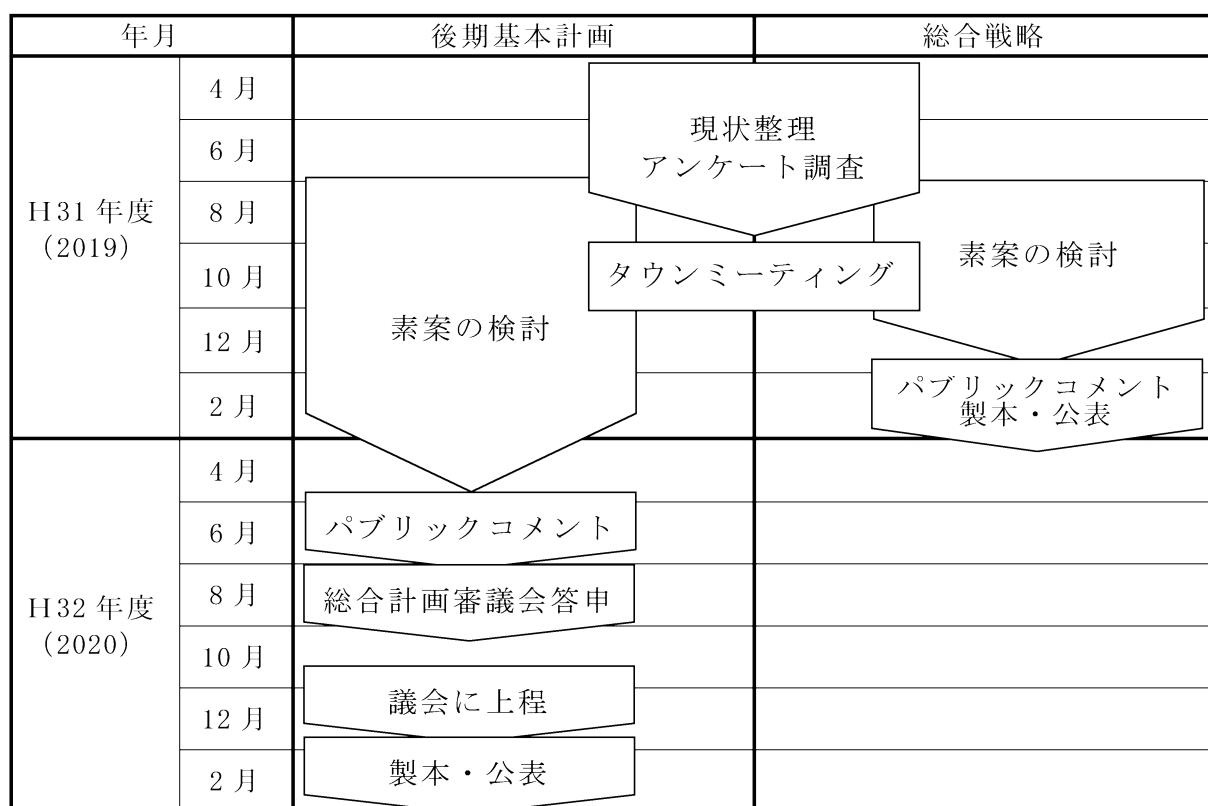
### (4) 庁内体制

後期基本計画を同時並行で策定する利点を活かし、効果的・効率的な策定を図るため、後期基本計画策定時の庁内体制を最大限活用する。

## 6 広報等

後期基本計画・総合戦略の概要やその策定過程における重要事項については、広報しろいや市ホームページをはじめとする利用可能な情報手段を用いて、広く市民に公表するものとする。

## 7 策定スケジュール（予定）



# 白井市第5次総合計画 後期基本計画 白井市第2次まち・ひと・しごと創生総合戦略 策定体制

